

## Autorisations financières

### État des délégations d'augmentation du capital social consenties par l'Assemblée générale au Conseil d'Administration

Le tableau ci-après récapitule (notamment en application de l'article L. 225-37-4 3° du Code du commerce) les délégations en cours de validité ou qui ont expiré depuis la précédente Assemblée générale des actionnaires.

Objet de la délégation	Montant plafonné <sup>(1) (2)</sup> (en euros)	Date d'autorisation et numéro de la résolution	Date d'expiration	Utilisation au cours de l'exercice 2019
a) Acquisition par la Société de ses propres actions dans le cadre d'un programme de rachat <sup>(3)</sup>	10 % du capital	23/05/2019 (12 <sup>e</sup> )	23/11/2020	1 598 231 actions ont été acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions (hors contrat de liquidité), à un prix moyen de 93,85 euros Dans le cadre du contrat de liquidité : a) 1 131 001 actions acquises au cours moyen de 104,99 euros b) 1 286 550 actions cédées au cours moyen de 105,03 euros c) Le solde du compte de liquidité au 31/12/2019 est de 61 809 actions et d'environ 19 millions d'euros en espèces
b) Annulation d'actions auto-détenues	10 % du capital par période de 12 mois	23/05/2018 (15 <sup>e</sup> )	23/07/2020	698 231 actions ont été annulées pour une valeur de 65 531 609,64 euros, par décision du Conseil d'Administration du 04/12/2019
c) Augmentation de capital par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres	1,5 milliard de nominal	23/05/2018 (16 <sup>e</sup> )	23/07/2020	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2019
d) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance <b>avec maintien du DPS</b> (droit préférentiel de souscription)	540 millions de nominal 9,3 milliards d'émission	23/05/2018 (17 <sup>e</sup> )	23/07/2020	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2019
e) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance <b>avec suppression du DPS, par offre au public</b>	134 millions de nominal 3,1 milliards d'émission	23/05/2018 (18 <sup>e</sup> )	23/07/2020	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2019
f) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance <b>avec suppression du DPS, par placement privé</b>	134 millions de nominal 3,1 milliards d'émission	23/05/2018 (19 <sup>e</sup> )	23/07/2020	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2019
g) Détermination du prix d'émission des actions dans le cadre d'une augmentation de capital <b>avec suppression du DPS</b>	134 millions de nominal 3,1 milliards d'émission 10 % du capital par période de 12 mois	23/05/2018 (20 <sup>e</sup> )	23/07/2020	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2019
h) Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital <b>avec ou sans DPS</b> dans le cadre des résolutions (d) à (f) ( <i>Greenshoe</i> )	Dans la limite du plafond applicable à l'augmentation initiale	23/05/2018 (21 <sup>e</sup> )	23/07/2020	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2019

Objet de la délégation	Montant plafonné <sup>(1) (2)</sup> (en euros)	Date d'autorisation et numéro de la résolution	Date d'expiration	Utilisation au cours de l'exercice 2019
i) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital en rémunération d'apports en nature	134 millions de nominal 3,1 milliards d'émission 10 % du capital	23/05/2018 (22 <sup>e</sup> )	23/07/2020	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2019
j) Attribution d'actions de performance	1 % du capital	23/05/2019 (14 <sup>e</sup> )	23/11/2020	1 523 015 actions de performance (12 184 120 euros de nominal) ont été attribuées à 1 861 bénéficiaires par décision du Conseil d'Administration du 02/10/2019
k) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, <b>avec suppression du DPS</b> , réservée aux adhérents de plans d'épargne d'entreprise du Groupe	24 millions de nominal <sup>(2)</sup>	23/05/2019 (15 <sup>e</sup> )	23/11/2020	2 637 871 actions ont été émises au titre de cette résolution 15 dans le cadre du plan d'actionnariat salarié 2019, correspondant à un montant nominal de 21 102 968 euros
l) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital <b>avec suppression du DPS</b> au profit de salariés de certaines filiales étrangères	12 millions de nominal <sup>(2)</sup>	23/05/2019 (16 <sup>e</sup> )	23/11/2020	112 129 actions ont été émises au titre de cette résolution 16 dans le cadre du plan d'actionnariat salarié 2019, correspondant à un montant nominal de 897 032 euros

(1) Rappel des plafonds généraux : plafond global de 540 millions d'euros de nominal et de 9,3 milliards d'euros d'émission pour toutes les émissions avec ou sans DPS; les émissions réalisées dans le cadre de j), k) et l) ci-dessus ne sont pas incluses dans ces plafonds généraux.

(2) Le total des augmentations de capital décidées en vertu de k) et l) est limité à 24 millions d'euros de nominal.

(3) Les rachats effectués au cours de l'exercice 2019 mais antérieurs à l'Assemblée générale Ordinaire du 23 mai 2019 l'ont été dans le cadre de la 14<sup>e</sup> résolution de l'Assemblée générale du 23 mai 2018.