



## État des délégations d'augmentation du capital social consenties par l'Assemblée générale au Conseil d'Administration

Le tableau ci-après récapitule les délégations en cours de validité ou qui ont expiré depuis la précédente Assemblée générale des actionnaires.

Objet de la délégation	Montant plafonné <sup>(1) (2)</sup> (en euros)	Date d'autorisation et numéro de la résolution	Date d'expiration	Utilisation au cours de l'exercice 2021
<b>a)</b> Acquisition par la Société de ses propres actions dans le cadre d'un programme de rachat <sup>(3)</sup>	10 % du capital	20/05/2021 (16 <sup>e</sup> )	20/11/2022	1 064 097 actions ont été acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions (hors contrat de liquidité), à un prix moyen de 187,95 euros  Dans le cadre du contrat de liquidité : <b>a)</b> 390 487 actions acquises au cours moyen de 154,32 euros <b>b)</b> 407 487 actions cédées au cours moyen de 156,80 euros <b>c)</b> Le solde du compte de liquidité au 31/12/2021 est de 3 964 actions et d'environ 28 millions d'euros en espèces et OPCVM monétaires
<b>b)</b> Annulation d'actions auto-détenues	10 % du capital par période de 24 mois	20/05/2020 (22 <sup>e</sup> )	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021.
<b>c)</b> Augmentation de capital par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres	1,5 milliard d'euros de nominal	20/05/2020 (23 <sup>e</sup> )	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
<b>d)</b> Augmentation de capital par émission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance <b>avec maintien du DPS</b> (Droit Préférentiel de Souscription)	540 millions d'euros de nominal 9,3 milliards d'euros d'émission	20/05/2020 (24 <sup>e</sup> )	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
<b>e)</b> Augmentation de capital par émission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance <b>avec suppression du DPS, par offre au public autre que par placement privé</b>	135 millions d'euros de nominal 3,1 milliards d'euros d'émission	20/05/2020 (25 <sup>e</sup> )	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
<b>f)</b> Augmentation de capital par émission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance <b>avec suppression du DPS, par placement privé</b>	135 millions d'euros de nominal 3,1 milliards d'euros d'émission	20/05/2020 (26 <sup>e</sup> )	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
<b>g)</b> Détermination du prix d'émission des actions dans le cadre d'une augmentation de capital <b>avec suppression du DPS</b>	135 millions d'euros de nominal 3,1 milliards d'euros d'émission 10 % du capital par période de 12 mois	20/05/2020 (27 <sup>e</sup> )	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021



Objet de la délégation	Montant plafonné <sup>(1) (2)</sup> (en euros)	Date d'autorisation et numéro de la résolution	Date d'expiration	Utilisation au cours de l'exercice 2021
<b>h)</b> Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital <b>avec ou sans DPS</b> dans le cadre des résolutions (d) à (f) ( <i>Greenshoe</i> )	Dans la limite du plafond applicable à l'augmentation initiale	20/05/2020 (28 <sup>e</sup> )	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
<b>i)</b> Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital en rémunération d'apports en nature	135 millions d'euros de nominal 3,1 milliards d'euros d'émission 10 % du capital	20/05/2020 (29 <sup>e</sup> )	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
<b>j)</b> Attribution d'actions de performance	1,2 % du capital	20/05/2021 (18 <sup>e</sup> )	20/11/2022	1 834 500 actions de performance (14 676 000 euros de nominal) ont été attribuées à 5 238 bénéficiaires par décision du Conseil d'Administration du 06/10/2021  14 325 actions sous condition de présence uniquement (114 600 euros de nominal) ont été attribuées à 63 bénéficiaires par décision du Conseil d'Administration du 01/12/2021
<b>k)</b> Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, <b>avec suppression du DPS</b> , réservée aux adhérents de plans d'épargne d'entreprise du Groupe	32 millions d'euros de nominal <sup>(2)</sup>	20/05/2021 (19 <sup>e</sup> )	20/11/2022	3 444 930 actions ont été émises au titre de cette résolution dans le cadre du plan d'actionnariat salarié 2021, correspondant à un montant nominal de 27 559 440 euros
<b>l)</b> Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital <b>avec suppression du DPS</b> au profit de salariés de certaines filiales étrangères	16 millions d'euros de nominal <sup>(2)</sup>	20/05/2021 (20 <sup>e</sup> )	20/11/2022	161 757 actions ont été émises au titre de cette résolution dans le cadre du plan d'actionnariat salarié 2021, correspondant à un montant nominal de 1 294 056 euros

(1) Rappel des plafonds généraux : plafond global de 540 millions d'euros de nominal et de 9,3 milliards d'euros d'émission pour toutes les émissions avec ou sans DPS; les émissions réalisées dans le cadre de j), k) et l) ci-dessus ne sont pas incluses dans ces plafonds généraux.

(2) Le total des augmentations de capital décidées en vertu de k) et l) est limité à 32 millions d'euros de nominal.

(3) Les rachats effectués au cours de l'exercice 2021, mais antérieurs à l'Assemblée générale Ordinaire du 20 mai 2021, l'ont été dans le cadre de la 20<sup>e</sup> résolution de l'Assemblée générale du 20 mai 2020.