



État des délégations d'augmentation du capital social consenties par l'Assemblée générale au Conseil d'Administration

Le tableau ci-après récapitule les délégations en cours de validité ou qui ont expiré depuis la précédente Assemblée générale des actionnaires.

Objet de la délégation	Montant plafonné ^{(1) (2)} (en euros)	Date d'autorisation et numéro de la résolution	Date d'expiration	Utilisation au cours de l'exercice 2021
a) Acquisition par la Société de ses propres actions dans le cadre d'un programme de rachat ⁽³⁾	10 % du capital	20/05/2021 (16 ^e)	20/11/2022	1 064 097 actions ont été acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions (hors contrat de liquidité), à un prix moyen de 187,95 euros Dans le cadre du contrat de liquidité : a) 390 487 actions acquises au cours moyen de 154,32 euros b) 407 487 actions cédées au cours moyen de 156,80 euros c) Le solde du compte de liquidité au 31/12/2021 est de 3 964 actions et d'environ 28 millions d'euros en espèces et OPCVM monétaires
b) Annulation d'actions auto-détenues	10 % du capital par période de 24 mois	20/05/2020 (22 ^e)	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021.
c) Augmentation de capital par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres	1,5 milliard d'euros de nominal	20/05/2020 (23 ^e)	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
d) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance avec maintien du DPS (Droit Préférentiel de Souscription)	540 millions d'euros de nominal 9,3 milliards d'euros d'émission	20/05/2020 (24 ^e)	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
e) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance avec suppression du DPS, par offre au public autre que par placement privé	135 millions d'euros de nominal 3,1 milliards d'euros d'émission	20/05/2020 (25 ^e)	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
f) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créance avec suppression du DPS, par placement privé	135 millions d'euros de nominal 3,1 milliards d'euros d'émission	20/05/2020 (26 ^e)	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
g) Détermination du prix d'émission des actions dans le cadre d'une augmentation de capital avec suppression du DPS	135 millions d'euros de nominal 3,1 milliards d'euros d'émission 10 % du capital par période de 12 mois	20/05/2020 (27 ^e)	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021



Objet de la délégation	Montant plafonné ⁽¹⁾ ⁽²⁾ (en euros)	Date d'autorisation et numéro de la résolution	Date d'expiration	Utilisation au cours de l'exercice 2021
h) Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans DPS dans le cadre des résolutions (d) à (f) (<i>Greenshoe</i>)	Dans la limite du plafond applicable à l'augmentation initiale	20/05/2020 (28 ^e)	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
i) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital en rémunération d'apports en nature	135 millions d'euros de nominal 3,1 milliards d'euros d'émission 10 % du capital	20/05/2020 (29 ^e)	20/07/2022	Cette délégation n'a fait l'objet d'aucune utilisation en 2021
j) Attribution d'actions de performance	1,2 % du capital	20/05/2021 (18 ^e)	20/11/2022	1 834 500 actions de performance (14 676 000 euros de nominal) ont été attribuées à 5 238 bénéficiaires par décision du Conseil d'Administration du 06/10/2021 14 325 actions sous condition de présence uniquement (114 600 euros de nominal) ont été attribuées à 63 bénéficiaires par décision du Conseil d'Administration du 01/12/2021
k) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du DPS , réservée aux adhérents de plans d'épargne d'entreprise du Groupe	32 millions d'euros de nominal ⁽²⁾	20/05/2021 (19 ^e)	20/11/2022	3 444 930 actions ont été émises au titre de cette résolution dans le cadre du plan d'actionnariat salarié 2021, correspondant à un montant nominal de 27 559 440 euros
l) Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du DPS au profit de salariés de certaines filiales étrangères	16 millions d'euros de nominal ⁽²⁾	20/05/2021 (20 ^e)	20/11/2022	161 757 actions ont été émises au titre de cette résolution dans le cadre du plan d'actionnariat salarié 2021, correspondant à un montant nominal de 1 294 056 euros

(1) Rappel des plafonds généraux : plafond global de 540 millions d'euros de nominal et de 9,3 milliards d'euros d'émission pour toutes les émissions avec ou sans DPS; les émissions réalisées dans le cadre de j), k) et l) ci-dessus ne sont pas incluses dans ces plafonds généraux.

(2) Le total des augmentations de capital décidées en vertu de k) et l) est limité à 32 millions d'euros de nominal.

(3) Les rachats effectués au cours de l'exercice 2021, mais antérieurs à l'Assemblée générale Ordinaire du 20 mai 2021, l'ont été dans le cadre de la 20^e résolution de l'Assemblée générale du 20 mai 2020.