

# RAPPORT SEMESTRIEL

## COMPTES CONSOLIDÉS



## SOMMAIRE

---

PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES.....	3
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2022.....	4
RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ .....	5
COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2022 .....	9
ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL .....	26



# PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

## COMPTES CONSOLIDÉS

<i>en millions d'euros</i>	1er semestre 2018	1er semestre 2019 **	1er semestre 2020 ***	1er semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6 467</b>	<b>7 007</b>	<b>7 581</b>	<b>8 711</b>	<b>10 688</b>
Charges opérationnelles	(5 760)	(6 210)	(6 763)	(7 669)	(9 387)
<b>Marge opérationnelle *</b>	<b>707</b>	<b>797</b>	<b>818</b>	<b>1 042</b>	<b>1 301</b>
% du chiffre d'affaires	10,9%	11,4%	10,8%	12,0%	12,2%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>521</b>	<b>658</b>	<b>577</b>	<b>812</b>	<b>1 068</b>
% du chiffre d'affaires	8,0%	9,4%	7,6%	9,3%	10,0%
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>314</b>	<b>388</b>	<b>311</b>	<b>443</b>	<b>667</b>
% du chiffre d'affaires	4,8%	5,5%	4,1%	5,2%	6,3%
<b>Résultat par action</b>					
Nombre moyen d'actions de la période	167 323 709	165 843 357	167 646 025	168 453 627	170 561 706
Résultat de base par action (en euros)	1,88	2,34	1,86	2,63	3,91
Résultat normalisé par action * (en euros)	2,64	2,90	2,80	3,58	4,87
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION AU 30 JUIN</b>	<b>7 323</b>	<b>7 591</b>	<b>10 316</b>	<b>10 096</b>	<b>11 087</b>
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE AU 30 JUIN</b>	<b>6 992</b>	<b>7 466</b>	<b>5 922</b>	<b>6 681</b>	<b>8 938</b>
<b>(ENDETTEMENT NET) / TRESORERIE NETTE * AU 30 JUIN</b>	<b>(2 192)</b>	<b>(1 621)</b>	<b>(6 008)</b>	<b>(4 826)</b>	<b>(4 094)</b>
<b>FREE CASH FLOW ORGANIQUE * AU 30 JUIN</b>	<b>11</b>	<b>90</b>	<b>106</b>	<b>429</b>	<b>193</b>
Nombre moyen de collaborateurs	201 318	213 470	239 086	276 700	339 635
Nombre de collaborateurs au 30 juin	205 574	216 801	265 073	289 501	352 148

\* La marge opérationnelle, le résultat normalisé par action, l'endettement net/trésorerie nette et le free cash-flow organique, indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe sont définis en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022.

\*\* Les données à compter du premier semestre 2019 tiennent compte de l'application, suivant la méthode de transition rétrospective modifiée, de la norme IFRS16, Contrats de location.

\*\*\* Les données du premier semestre 2020 tiennent compte de la consolidation d'Altran à compter du 1<sup>er</sup> avril 2020.



# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2022

## Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

(Période du 1er janvier 2022 au 30 juin 2022)

Aux Actionnaires  
**CAPGEMINI SE**  
11 rue de Tilsitt  
75017 Paris

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes consolidés semestriels résumés de la société CAPGEMINI SE, relatifs à la période du 1er janvier 2022 au 30 juin 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes consolidés semestriels résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes consolidés semestriels résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

### II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes consolidés semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés semestriels résumés.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Courbevoie, le 2 août 2022

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

MAZARS

Itto El Hariri Romain Dumont

Dominique Muller Anne-Laure Rousselou



## RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

Capgemini a enregistré de très bons résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Après un 1<sup>er</sup> trimestre déjà marqué par une croissance record, Capgemini a continué à accélérer au 2<sup>ème</sup> trimestre. Cette dynamique a été largement portée par les domaines de l'*Intelligent Industry* et du *Customer First* (gestion de la relation client), ainsi que les activités liées au *Cloud* et à la *Data*, illustrant l'importance des projets de transformation digitale pour les clients du Groupe et l'augmentation structurelle de leurs investissements dans la technologie.

Compte tenu de cette forte dynamique de croissance, le Groupe relève son objectif de croissance pour 2022, tout en maintenant inchangés ses autres objectifs financiers pour l'année en cours (cf. paragraphe « Perspectives pour l'exercice 2022 » ci-après).

Capgemini a continué d'attirer et de développer ses talents - véritable moteur de sa croissance – au cours du semestre écoulé, dépassant le seuil des 350 000 collaborateurs au 30 juin 2022. En particulier, le Groupe a intensifié ses efforts de formation, conformément à son objectif d'augmenter de 5 % chaque année la durée moyenne de formation suivie par chaque employé.

## PERFORMANCE FINANCIÈRE

Capgemini a réalisé au 1<sup>er</sup> semestre 2022 un **chiffre d'affaires** de 10 688 millions d'euros, en hausse de +22,7% en données publiées et +18,5% à taux de change constants. La croissance organique (c'est-à-dire hors impact des effets de périmètre et des taux de change) s'élève pour sa part à +17,2%.

La croissance du Groupe s'est en effet renforcée au 2<sup>ème</sup> trimestre pour atteindre +19,3% à taux de change constants et +18,1% en organique, confirmant ainsi la forte dynamique déjà observée au trimestre précédent.

Les **prises de commandes** enregistrées sur le semestre écoulé s'élèvent à 11 607 millions d'euros, en hausse de +22% à taux de change constants par rapport à la même période de 2021. Le ratio de « *book-to-bill* » (ratio des prises de commandes sur chiffres d'affaires) s'élève à 1,09 sur le semestre et 1,11 au 2<sup>ème</sup> trimestre, ce qui illustre une dynamique commerciale toujours très soutenue.

La **marge opérationnelle** atteint 1 301 millions d'euros soit 12,2% du chiffre d'affaires, en progression sur un an de +25% en valeur et de +0,2 point en taux. Comme attendu, l'évolution favorable du mix des offres et des prix, a compensé le retour de certains coûts d'exploitation, tels que les frais de déplacements, et ceux associés au développement des talents du Groupe.

Les **autres produits et charges opérationnels** représentent une charge nette de 233 millions d'euros, quasi stables par rapport à la même période de 2021. La baisse des charges de restructuration a été partiellement compensée par la charge d'amortissement des actifs incorporels liés aux acquisitions, ainsi que par l'impact de la hausse du cours de l'action Capgemini jusqu'à fin 2021 sur la charge des rémunérations long terme en actions.

En conséquence, le **résultat d'exploitation** de Capgemini progresse de +32% à 1 068 millions d'euros, soit 10,0% du chiffre d'affaires.

Le **résultat financier** représente une charge de 71 millions d'euros, un montant inférieur de 14 millions d'euros à la charge supportée au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

La **charge d'impôts** s'élève à 327 millions d'euros, dont 29 millions d'euros sont liés à des charges fiscales exceptionnelles, contre 56 millions d'euros l'année précédente. Ces charges d'impôts sont liées d'une part à l'impact transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis, et d'autre part, pour l'exercice 2021, à un changement législatif en 2021 s'appliquant à des réorganisations juridiques intervenues en 2016. Avant la prise en compte de ces charges, le taux effectif d'impôt s'établit à 29,9%, contre 31,0% sur le 1<sup>er</sup> semestre 2021 et 29,2% pour l'ensemble de l'année 2021.

Le **résultat net part du Groupe** s'inscrit en hausse de +50% sur un an pour atteindre 667 millions d'euros pour les 6 premiers mois de l'année. Le **bénéfice par action (non dilué)** progresse également de +49% sur un an et s'établit à 3,91 euros, tandis que le **résultat normalisé par action** augmente de +36% à 4,87 euros. Avant reconnaissance de la charge transitoire d'impôt, le résultat normalisé par action affiche une hausse de +29% à 5,03 euros.

La génération de **free cash-flow organique** s'élève à 193 millions d'euros, en baisse comme anticipé par rapport aux 429 millions d'euros enregistrés sur la même période en 2021.

Le retour aux actionnaires s'inscrit en hausse, sous l'effet combiné de l'augmentation du dividende versé (2,40 euros par action soit 409 millions d'euros) et des rachats d'actions effectués sur la période (pour un montant total de 517 millions d'euros en base exécutée).

Par ailleurs, les acquisitions ciblées réalisées au cours du semestre écoulé ont entraîné un décaissement net de 34 millions d'euros.



## ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

Au 30 juin 2022, l'effectif total du Groupe s'établit à 352 100 personnes, en progression de 22% sur un an. L'effectif « offshore » est en croissance de 27% à 207 900 collaborateurs, soit 59% de l'effectif total.

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	Chiffre d'affaires	Variation par rapport à 2021		Taux de marge opérationnelle	
	1 <sup>er</sup> semestre 2022 (en millions d'euros)	en données publiées	à taux de change constants	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Amérique du Nord	3 170	+27,9%	+16,8%	15,7%	15,5%
Royaume-Uni et Irlande	1 287	+26,4%	+22,7%	17,6%	18,4%
France	2 113	+12,9%	+12,8%	7,5%	10,7%
Reste de l'Europe	3 161	+16,7%	+16,9%	11,5%	9,8%
Asie-Pacifique et Amérique latine	957	+51,2%	+41,5%	12,5%	9,7%
<b>TOTAL</b>	<b>10 688</b>	<b>+22,7%</b>	<b>+18,5%</b>	<b>12,0%</b>	<b>12,2%</b>

Toutes les régions du Groupe affichent au 1<sup>er</sup> semestre 2022 une croissance annuelle à taux de change constants largement supérieure à 10%, confirmant l'accélération des activités du Groupe déjà observée au 1<sup>er</sup> trimestre. Cette croissance est alimentée par une forte dynamique dans quasiment l'ensemble des secteurs du Groupe.

Le chiffre d'affaires de la région **Amérique du Nord** (30% du chiffre d'affaires du Groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2022) progresse de +16,8% à taux de change constants, tiré notamment par les Services financiers et l'Industrie. Le taux de marge opérationnelle s'élève à 15,5% contre 15,7% au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

L'activité de la région **Royaume-Uni et Irlande** (12% du Groupe) affiche une croissance remarquable de +22,7% à taux de change constants, portée en particulier par le secteur public mais également le secteur des Biens de consommation et de la distribution et celui de l'Energie et des *utilities* très dynamiques. Le taux de marge opérationnelle s'établit à un niveau record de 18,4% contre 17,6% un an plus tôt.

La **France** (20% du Groupe) enregistre une croissance de son chiffre d'affaires de +12,8% à taux de change constants, avec une activité particulièrement soutenue dans le secteur de l'Industrie et celui des Biens de consommation et de la distribution. Le taux de marge opérationnelle poursuit son amélioration avec une hausse notable de 3,2 points par rapport à l'année précédente, pour s'établir à 10,7%.

La région **Reste de l'Europe** (29% du Groupe) affiche une progression de +16,9% à taux change constants. Les secteurs de l'Industrie et des Biens de consommation et de la distribution ont été les premiers moteurs de cette performance. Le taux de marge opérationnelle s'inscrit en retrait à 9,8% contre 11,5% un an plus tôt.

Enfin le chiffre d'affaires de la région **Asie-Pacifique et Amérique latine** (9% du Groupe) s'inscrit en très forte hausse de +41,5% à taux de change constants. La contribution des acquisitions réalisées par le Groupe en 2021 s'est ajoutée à la dynamique organique toujours très robuste observée dans cette région, notamment dans l'Industrie et les Services financiers. Le taux de marge opérationnelle de la région atteint 9,7% contre 12,5% au 1<sup>er</sup> semestre 2021.



## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du chiffre d'affaires total, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.

	Chiffre d'affaires total	Variation par rapport à 2021
	1 <sup>er</sup> semestre 2022 (en % du Groupe)	à taux de change constants du Chiffre d'affaires total du métier
Stratégie & Transformation	8%	+29,7%
Applications & Technologie	63%	+21,1%
Opérations & Ingénierie	29%	+13,4%

Toutes les lignes de métier du Groupe affichent également une croissance annuelle à deux chiffres pour le 1<sup>er</sup> semestre 2022, à taux de change constants.

Ainsi les services en **Stratégie & Transformation** (8% du chiffre d'affaires du Groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2022) et en **Applications & Technologie** (63% du Groupe et cœur d'activité de Capgemini) bénéficient toujours de la forte demande des clients du Groupe pour être accompagnés dans leur transformation digitale, et enregistrent des croissances respectives de leur chiffre d'affaires total de +29,7% et +21,1% à taux de change constants.

Les services d'**Opérations** et d'**Ingénierie** (29% du Groupe) affichent pour leur part une croissance de +13,4% à taux de change constants. Cette performance reflète la forte croissance des services d'Ingénierie et des services d'Infrastructure *Cloud*.

## UKRAINE ET RUSSIE

Dès la fin de l'année 2021, Capgemini s'est fortement mobilisé pour assurer la sécurité de ses équipes et de leurs familles en Ukraine et a mis en place des plans de continuité pour ses clients. Capgemini continue de suivre de très près le déroulement des événements afin d'accompagner ses salariés dans ce contexte difficile.

La guerre en Ukraine n'a pas eu d'impact matériel sur la performance du Groupe. En effet, avec bien moins de 1% du chiffre d'affaires du Groupe et moins de 1% de ses effectifs, l'exposition totale du Groupe à l'Ukraine et la Russie est très limitée.

En Russie, le Groupe confirme son intention de mettre un terme à sa présence - qui est de taille très réduite et concerne un nombre restreint de marques internationales présentes dans le pays - dans le respect des droits de ses collaborateurs et en totale conformité avec la législation applicable.

## ANALYSE DES COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2022

### Le compte de résultat consolidé

**Le chiffre d'affaires** du premier semestre 2022 s'élève à 10 688 millions d'euros contre 8 711 millions d'euros au premier semestre 2021, soit une hausse de 22,7% en données publiées et 18,5% à taux de change constants.

**La marge opérationnelle** du premier semestre 2022 atteint 1 301 millions d'euros contre 1 042 millions d'euros au premier semestre 2021, soit un taux de marge de 12,2% contre 12,0%.

**Le résultat d'exploitation** s'établit à 1 068 millions d'euros au premier semestre 2022 contre 812 millions d'euros au premier semestre 2021, après prise en compte des **autres produits et charges opérationnels** qui représentent une charge nette de 233 millions d'euros au premier semestre 2022 contre 230 millions d'euros au premier semestre 2021.

**Le résultat financier** représente une charge nette de 71 millions d'euros au premier semestre 2022 contre 85 millions d'euros au premier semestre 2021.

**La charge d'impôt** s'élève à 327 millions d'euros au premier semestre 2022 contre 282 millions d'euros au premier semestre 2021. Le taux effectif d'impôt s'élève à 29,9% au premier semestre 2022 à comparer à 31,0% au premier semestre 2021, avant prise en compte des charges liées à l'impact transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis et d'autre part pour l'exercice 2021, à un changement législatif en 2021 s'appliquant à des réorganisations juridiques intervenues en 2016.

**Le résultat net part du Groupe** ressort à 667 millions d'euros au premier semestre 2022 contre 443 millions d'euros au premier semestre 2021. Le résultat normalisé par action s'élève ainsi à 4,87 euros pour la moyenne des 170 561 706 actions ordinaires



en circulation au cours du premier semestre 2022, contre 3,58 euros pour la moyenne des 168 453 627 actions ordinaires en circulation au cours du premier semestre 2021.

## L'état consolidé de la situation financière

**La situation nette part du Groupe de l'ensemble consolidé** au 30 juin 2022 atteint 8 938 millions d'euros, en hausse de 471 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2021. Cette hausse résulte principalement :

- ▶ de la prise en compte du résultat de la période de 667 millions d'euros,
- ▶ de l'impact positif des autres éléments du résultat global pour 652 millions d'euros, en lien notamment avec l'appréciation du dollar américain,
- ▶ de l'impact des instruments de motivation et actionnariat salarié pour 80 millions d'euros,

partiellement compensée par le versement de dividendes aux actionnaires pour 409 millions d'euros et par l'élimination des actions propres rachetées sur la période pour 515 millions d'euros.

**Les actifs non courants** s'établissent à 15 505 millions d'euros au 30 juin 2022, en hausse de 471 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2021, en raison essentiellement de l'impact de l'appréciation du dollar américain sur les écarts d'acquisition libellés dans cette devise.

**Les passifs non courants** s'élèvent à 8 944 millions d'euros au 30 juin 2022, en baisse de 93 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2021.

**Les créances clients et les comptes rattachés aux contrats** atteignent 5 213 millions d'euros au 30 juin 2022 contre 4 606 millions d'euros au 31 décembre 2021. Les créances clients et les actifs sur contrats hors coûts des contrats, nets des passifs sur contrats s'établissent à 3 735 millions d'euros au 30 juin 2022 contre 3 084 millions d'euros au 31 décembre 2021.

**Les dettes opérationnelles** sont principalement composées des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des dettes de personnel ainsi que des impôts et taxes et s'élèvent à 4 231 millions d'euros au 30 juin 2022 contre 4 361 millions d'euros au 31 décembre 2021.

**L'endettement net consolidé** au 30 juin 2022 est de 4 094 millions d'euros contre 3 224 millions d'euros au 31 décembre 2021. La hausse de l'endettement net de 870 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2021 s'explique principalement par :

- ▶ le versement aux actionnaires d'un dividende de 409 millions d'euros,
  - ▶ les décaissements nets liés aux opérations sur actions propres à hauteur de 515 millions d'euros,
  - ▶ les décaissements liés aux acquisitions d'entreprises nets de leur trésorerie, à hauteur de 34 millions d'euros,
- compensé partiellement par la génération sur le premier semestre 2022 du *free cash flow* organique qui s'élève à 193 millions d'euros.

## PARTIES LIÉES

---

Aucune transaction significative avec des parties liées n'a eu lieu au cours du premier semestre 2022.

## PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2022

---

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis le Groupe n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés pages 110 à 127 du document d'enregistrement universel 2021.

## PERSPECTIVES POUR L'EXERCICE 2022

---

Compte tenu de la forte dynamique de la demande, le Groupe relève son objectif de croissance pour 2022 et vise :

- une croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires comprise entre +14% et +15%, au lieu de +8% et +10% auparavant. La contribution des variations de périmètre à cet objectif est globalement inchangée et devrait s'établir à environ 1,5 point.

Les autres objectifs visés par le Groupe pour 2022 restent inchangés, à savoir :

- une marge opérationnelle comprise entre 12,9% et 13,1% ;
- une génération de *free cash-flow* organique supérieure à 1 700 millions d'euros.



## COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2022

### COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉS

en millions d'euros	Notes	2021		1 <sup>er</sup> semestre 2021		1 <sup>er</sup> semestre 2022	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	4 - 5	<b>18 160</b>	<b>100</b>	<b>8 711</b>	<b>100</b>	<b>10 688</b>	<b>100</b>
Coûts des services rendus		(13 368)	(73,6)	(6 417)	(73,7)	(7 895)	(73,8)
Frais commerciaux		(1 196)	(6,6)	(584)	(6,7)	(727)	(6,8)
Frais généraux et administratifs		(1 256)	(6,9)	(668)	(7,6)	(765)	(7,2)
<b>Charges opérationnelles</b>	6	<b>(15 820)</b>	<b>(87,1)</b>	<b>(7 669)</b>	<b>(88,0)</b>	<b>(9 387)</b>	<b>(87,8)</b>
<b>Marge opérationnelle *</b>		<b>2 340</b>	<b>12,9</b>	<b>1 042</b>	<b>12,0</b>	<b>1 301</b>	<b>12,2</b>
Autres produits et charges opérationnels	7	(501)	(2,8)	(230)	(2,7)	(233)	(2,2)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>1 839</b>	<b>10,1</b>	<b>812</b>	<b>9,3</b>	<b>1 068</b>	<b>10,0</b>
Coût de l'endettement financier net	8	(117)	(0,6)	(59)	(0,7)	(46)	(0,4)
Autres charges et produits financiers	8	(42)	(0,2)	(26)	(0,3)	(25)	(0,2)
<b>Résultat financier</b>		<b>(159)</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(85)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(71)</b>	<b>(0,6)</b>
<b>Charge d'impôts</b>	9	<b>(526)</b>	<b>(2,9)</b>	<b>(282)</b>	<b>(3,1)</b>	<b>(327)</b>	<b>(3,1)</b>
<b>Résultat des entreprises associées</b>		<b>5</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>1 159</b>	<b>6,4</b>	<b>444</b>	<b>5,2</b>	<b>668</b>	<b>6,3</b>
dont :							
Part du Groupe		1 157	6,4	443	5,2	667	6,3
Intérêts minoritaires		2	-	1	-	1	-
<b>RÉSULTAT PAR ACTION</b>							
Nombre moyen d'actions de la période		168 574 058		168 453 627		170 561 706	
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>		<b>6,87</b>		<b>2,63</b>		<b>3,91</b>	
Nombre moyen d'actions dilué		173 899 033		173 684 216		176 218 421	
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>		<b>6,66</b>		<b>2,55</b>		<b>3,78</b>	

\* La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.



## ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

<i>en millions d'euros</i>	2021	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Ecarts actuariels sur les régimes de retraites à prestations définies, nets d'impôts <sup>(1)</sup>	342	198	247
Réévaluation des instruments de couverture de flux de trésorerie et d'investissement net, nette d'impôts <sup>(2)</sup>	160	42	(18)
Ecarts de conversion <sup>(2)</sup>	524	210	423
Autres, nets d'impôts <sup>(1)</sup>	1	-	-
<b>TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>1 027</b>	<b>450</b>	<b>652</b>
Résultat net	1 159	444	668
Résultat global de la période	2 186	894	1 320
<i>dont :</i>			
<i>Part du Groupe</i>	<i>2 184</i>	<i>893</i>	<i>1 319</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>	<i>2</i>	<i>1</i>	<i>1</i>

(1) Autres éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés en résultat.

(2) Autres éléments du résultat global qui pourraient être reclassés en résultat.



## ÉTATS CONSOLIDÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

<i>en millions d'euros</i>	Notes	30 juin 2021	31 décembre 2021	30 juin 2022
Ecarts d'acquisition	10	10 096	10 633	11 087
Immobilisations incorporelles		1 042	1 003	969
Immobilisations corporelles		801	880	913
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		809	823	771
Impôts différés actifs		873	881	834
Autres actifs non courants	14	602	814	931
<b>Total actif non courant</b>		<b>14 223</b>	<b>15 034</b>	<b>15 505</b>
Coûts des contrats	11	119	117	121
Actifs sur contrats	11	1 657	1 380	2 246
Créances clients	11	2 449	3 109	2 846
Créances d'impôts courants		264	141	285
Autres actifs courants	14	608	738	845
Actifs de gestion de trésorerie	12	322	385	415
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	2 623	3 129	2 403
<b>Total actif courant</b>		<b>8 042</b>	<b>8 999</b>	<b>9 161</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>22 265</b>	<b>24 033</b>	<b>24 666</b>

<i>en millions d'euros</i>	Notes	30 juin 2021	31 décembre 2021	30 juin 2022
Capital social		1 350	1 379	1 379
Primes d'émission et d'apport		3 050	3 609	3 609
Réserves et report à nouveau		1 838	2 322	3 283
Résultat net		443	1 157	667
<b>Capitaux propres (part du Groupe)</b>		<b>6 681</b>	<b>8 467</b>	<b>8 938</b>
Intérêts minoritaires		11	12	15
<b>Capitaux propres</b>		<b>6 692</b>	<b>8 479</b>	<b>8 953</b>
Dettes financières à long terme	12	6 639	6 654	6 649
Impôts différés passifs		255	294	347
Provisions pour retraites et engagements assimilés	13	744	655	513
Provisions non courantes		372	341	338
Dettes de loyers non courantes		609	627	577
Autres dettes non courantes	14	443	466	520
<b>Total passif non courant</b>		<b>9 062</b>	<b>9 037</b>	<b>8 944</b>
Dettes financières à court terme et découverts bancaires	12	1 131	87	200
Dettes opérationnelles		3 567	4 361	4 231
Passifs sur contrats	11	1 040	1 405	1 357
Provisions courantes		129	140	123
Dettes d'impôts courants		228	75	310
Dettes de loyers courantes		280	274	265
Autres dettes courantes	14	136	175	283
<b>Total passif courant</b>		<b>6 511</b>	<b>6 517</b>	<b>6 769</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>22 265</b>	<b>24 033</b>	<b>24 666</b>



## TABLEAUX DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

<i>en millions d'euros</i>	Notes	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2022
<b>Résultat net</b>		<b>1 159</b>	<b>444</b>	<b>668</b>
Dotations aux amortissements et dépréciation des immobilisations et droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		672	328	356
Variation des provisions		(146)	(93)	(18)
Moins-values/(Plus-values) de cession d'actifs et autres		33	8	13
Charge liée aux attributions d'actions		125	58	80
Coût de l'endettement financier (net)	8	117	59	46
(Gains) / Pertes latents liés aux variations de juste valeur et autres éléments financiers		6	15	28
Charge / (Produit) d'impôt	9	526	282	327
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier (net) et impôt (A)</b>		<b>2 492</b>	<b>1 101</b>	<b>1 500</b>
<b>Impôt versé (B)</b>		<b>(440)</b>	<b>(201)</b>	<b>(104)</b>
Variation liée aux créances clients et actifs net des passifs sur contrats et coûts des contrats		(197)	(235)	(570)
Variation liée aux dettes fournisseurs		351	116	62
Variation liée aux autres créances et dettes		375	(16)	(319)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (C)</b>		<b>529</b>	<b>(135)</b>	<b>(827)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ (D=A+B+C)</b>		<b>2 581</b>	<b>765</b>	<b>569</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		(266)	(85)	(146)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		4	2	1
<b>Décaissements nets liés aux immobilisations corporelles et incorporelles</b>		<b>(262)</b>	<b>(83)</b>	<b>(145)</b>
Décaissements (encaissements) liés aux regroupements d'entreprises nets de leur trésorerie	2	(369)	(70)	(34)
Décaissements (encaissements) liés aux actifs de gestion de trésorerie		(25)	21	(24)
Autres encaissements/(décaissements) nets		(22)	(16)	(78)
<b>Décaissements nets liés aux autres opérations d'investissement</b>		<b>(416)</b>	<b>(65)</b>	<b>(136)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (E)</b>		<b>(678)</b>	<b>(148)</b>	<b>(281)</b>
Augmentations de capital		587	-	-
Dividendes versés		(329)	(329)	(409)
Décaissements (nets) liés aux opérations sur actions Capgemini SE		(197)	2	(515)
Augmentations des dettes financières		137	84	266
Remboursements des dettes financières		(1 498)	(390)	(170)
Remboursements des dettes de loyers		(320)	(161)	(157)
Intérêts financiers versés		(153)	(105)	(92)
Intérêts financiers reçus		27	13	18
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (F)</b>		<b>(1 746)</b>	<b>(886)</b>	<b>(1 059)</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE (G=D+E+F)</b>		<b>157</b>	<b>(269)</b>	<b>(771)</b>
Incidence des variations des cours des devises (H)		134	48	25
<b>TRÉSORERIE D'OUVERTURE (I)</b>	12	<b>2 828</b>	<b>2 828</b>	<b>3 119</b>
<b>TRÉSORERIE DE CLÔTURE (G + H + I)</b>	12	<b>3 119</b>	<b>2 607</b>	<b>2 373</b>



## TABLEAUX DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

en millions d'euros	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
						Ecart de conversion	Autres			
<b>Au 31 décembre 2021</b>	<b>172 391 524</b>	<b>1 379</b>	<b>3 609</b>	<b>(79)</b>	<b>4 233</b>	<b>(120)</b>	<b>(555)</b>	<b>8 467</b>	<b>12</b>	<b>8 479</b>
Impact de la première application de la décision de l'IFRS Interpretation Committee (IFRIC) publiée en avril 2021 sur les contrats de type SaaS	-	-	-	-	(2)	-	-	(2)	-	(2)
<b>Au 1<sup>er</sup> Janvier 2022</b>	<b>172 391 524</b>	<b>1 379</b>	<b>3 609</b>	<b>(79)</b>	<b>4 231</b>	<b>(120)</b>	<b>(555)</b>	<b>8 465</b>	<b>12</b>	<b>8 477</b>
Dividendes versés au titre de l'exercice 2021	-	-	-	-	(409)	-	-	(409)	-	(409)
Instruments de motivation et actionnariat salarié	-	-	-	-	80	-	-	80	-	80
Elimination des actions propres	-	-	-	(516)	1	-	-	(515)	-	(515)
Transactions avec les actionnaires minoritaires et autres	-	-	-	-	(2)	-	-	(2)	2	-
<b>Transactions avec les actionnaires et autres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(516)</b>	<b>(330)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(846)</b>	<b>2</b>	<b>(844)</b>
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>423</b>	<b>229</b>	<b>652</b>	<b>-</b>	<b>652</b>
<b>Résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>667</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>667</b>	<b>1</b>	<b>668</b>
<b>Au 30 juin 2022</b>	<b>172 391 524</b>	<b>1 379</b>	<b>3 609</b>	<b>(595)</b>	<b>4 568</b>	<b>303</b>	<b>(326)</b>	<b>8 938</b>	<b>15</b>	<b>8 953</b>

en millions d'euros	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
						Ecart de conversion	Autres			
<b>Au 31 décembre 2020</b>	<b>168 784 837</b>	<b>1 350</b>	<b>3 050</b>	<b>(39)</b>	<b>3 444</b>	<b>(644)</b>	<b>(1 058)</b>	<b>6 103</b>	<b>12</b>	<b>6 115</b>
Dividendes versés au titre de l'exercice 2020	-	-	-	-	(329)	-	-	(329)	-	(329)
Instruments de motivation et actionnariat salarié	-	-	-	-	58	-	-	58	-	58
Elimination des actions propres	-	-	-	1	1	-	-	2	-	2
Finalisation de l'allocation du prix d'acquisition d'Altran Technologies	-	-	-	-	(46)	-	-	(46)	(2)	(48)
<b>Transactions avec les actionnaires et autres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>(316)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(315)</b>	<b>(2)</b>	<b>(317)</b>
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>210</b>	<b>240</b>	<b>450</b>	<b>-</b>	<b>450</b>
<b>Résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>443</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>443</b>	<b>1</b>	<b>444</b>
<b>Au 30 juin 2021</b>	<b>168 784 837</b>	<b>1 350</b>	<b>3 050</b>	<b>(38)</b>	<b>3 571</b>	<b>(434)</b>	<b>(818)</b>	<b>6 681</b>	<b>11</b>	<b>6 692</b>



## NOTES AUX COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2022

### NOTE 1 BASE DE PRÉPARATION DES COMPTES

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022, ainsi que les notes afférentes, ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration et examinés lors de sa réunion du 28 juillet 2022.

#### A) Référentiel IFRS

Les comptes consolidés semestriels résumés du premier semestre 2022 ont été préparés conformément aux dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle que publiée par l'IASB (International Accounting Standards Board) et adoptée dans l'Union Européenne (UE). Ainsi, ils ne comprennent pas toutes les informations nécessaires à un jeu complet d'états financiers selon les normes IFRS. Ces comptes consolidés semestriels résumés comprennent toutefois une sélection de notes expliquant les événements et opérations significatifs en vue d'appréhender les modifications intervenues dans la situation financière et la performance du Groupe depuis les derniers états financiers consolidés annuels. Ces comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022 doivent donc être lus conjointement avec les derniers états financiers consolidés annuels clos au 31 décembre 2021 du Groupe.

Par ailleurs, le Groupe tient compte des positions adoptées par Numeum (fusion de Syntec Numérique and TECH IN France) – organisation représentant les principales sociétés de conseil et de services informatiques en France – sur les modalités d'application de certaines normes IFRS.

#### B) Nouvelles normes et interprétations applicables en 2022

##### a) Nouvelles normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2022

Les principes comptables appliqués par le groupe Capgemini sont identiques à ceux appliqués dans les comptes consolidés au 31 décembre 2021.

Les normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2022 n'ont pas d'impact significatif pour le Groupe.

Le Groupe a finalisé et a appliqué dans les comptes consolidés semestriels résumés du premier semestre 2022 la décision de l'IFRS Interpretation Committee (IFRIC) publiée en avril 2021 *Configuration or Customisation Costs in a Cloud Computing Arrangement* relative à IAS 38 « Immobilisations incorporelles » portant sur la comptabilisation des coûts de configuration et de customisation d'un logiciel utilisé en interne et mis à disposition dans le cloud dans le cadre d'un contrat SaaS (*Software as a service*). En conséquence, le Groupe a comptabilisé dans les capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2022 un montant net d'impôts différés de 2 millions d'euros relatif à l'ajustement rétrospectif lié à cette nouvelle interprétation. Compte tenu de l'incidence non significative sur les indicateurs financiers du Groupe, les périodes comparatives n'ont pas fait l'objet d'ajustement rétrospectif.

##### b) Autres nouvelles normes non encore applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2022 ou appliquées par anticipation

Le Groupe n'a appliqué aucune norme non encore applicable au 1<sup>er</sup> janvier 2022 par anticipation.

#### C) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers consolidés nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui pourraient avoir un impact sur les montants d'actif et de passif à la clôture ainsi que sur les éléments du compte de résultat ou des produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres de la période. Ces estimations tiennent compte de données économiques et d'hypothèses susceptibles de variations dans le temps et d'interprétations de réglementations locales le cas échéant. Elles s'inscrivent notamment dans le contexte économique, géopolitique et sanitaire toujours incertain. Ces estimations comportent donc certains aléas et concernent principalement la reconnaissance du chiffre d'affaires à l'avancement, les provisions, l'évaluation de la valeur des actifs incorporels et des impôts différés actifs, les provisions pour retraites et engagements assimilés, la juste valeur des instruments dérivés et le calcul de la charge d'impôt.



## NOTE 2 EVOLUTION DU PÉRIMÈTRE

Le 16 mai 2022, le Groupe a annoncé avoir conclu un accord pour acquérir Chappuis Halder & Cie, un groupe de conseil en stratégie et management spécialisé dans le secteur des services financiers.

Le 7 juin 2022, le Groupe a annoncé l'acquisition de Rufus Leonard, une agence de design et d'expérience de marques basée à Londres.

L'impact de ces opérations n'est pas significatif sur les indicateurs financiers du Groupe sur le premier semestre 2022. L'allocation des prix d'acquisition est provisoire au 30 juin 2022 et sera finalisée dans les douze mois après la prise de contrôle.

## NOTE 3 INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Les indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe sont définis ci-dessous :

- ▶ La **croissance organique** du chiffre d'affaires est la croissance calculée à taux de change et périmètre constants. Le périmètre et les taux de changes utilisés sont ceux de la période publiée.
- ▶ La **croissance à taux de change constants** du chiffre d'affaires est calculée en utilisant les taux de change de la période publiée.
- ▶ La **marge opérationnelle** est obtenue en déduisant du chiffre d'affaires les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les « Autres produits et charges opérationnels » qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, la charge résultant de l'étalement de la juste valeur des actions attribuées au personnel (y compris les charges sociales et contributions patronales) ainsi que des charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de direction du Groupe, les coûts d'acquisition et d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies.
- ▶ Le **résultat normalisé par action** correspond au résultat net normalisé (part du Groupe) rapporté au nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, après déduction des actions propres détenues. Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en « Autres produits et charges opérationnels » (cf. note 7 – Autres produits et charges opérationnels), nets d'impôt, calculés sur la base du taux effectif d'impôt :

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2022
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>443</b>	<b>667</b>
Autres produits et charges opérationnels nets d'impôt, calculés au taux effectif d'impôt <sup>(1)</sup>	159	163
<b>Résultat net normalisé part du Groupe</b>	<b>602</b>	<b>830</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	168 453 627	170 561 706
<b>RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION (en euros)</b>	<b>3,58</b>	<b>4,87</b>

(1) Cf. note 9 – Charge d'impôt.



Le résultat normalisé par action aurait été de 5,03 euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2022 contre 3,91 euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2021, avant prise en compte :

- ▶ de la charge d'impôts liée à l'effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis, et
- ▶ pour le premier semestre 2021, de la charge d'impôts suite à un changement législatif, liée à la dépréciation d'impôts différés actifs sur *goodwill* amortissable, reconnus en 2016 sur des réorganisations juridiques.

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2022
<b>RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION (en euros)</b>	<b>3,58</b>	<b>4,87</b>
Charge d'impôts liée à l'effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis	17	29
Charge d'impôts, suite à un changement législatif, liée à la dépréciation d'impôts différés actifs sur goodwill amortissable, reconnus en 2016 sur des réorganisations juridiques	39	-
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	168 453 627	170 561 706
Impact de la charge d'impôts liée à l'effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis	0,10	0,16
Impact de la charge d'impôts, suite à un changement législatif, liée à la dépréciation d'impôts différés actifs sur goodwill amortissable, reconnus en 2016 sur des réorganisations juridiques	0,23	-
<b>RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION - hors charge d'impôts liée à l'effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis et, suite à un changement législatif, de la dépréciation d'impôts différés actifs sur goodwill amortissable, reconnus en 2016 sur des réorganisations juridiques (en euros)</b>	<b>3,91</b>	<b>5,03</b>

- ▶ **L'endettement net** (ou trésorerie nette) comprend (i) la trésorerie qui figure dans le tableau des flux de trésorerie et qui est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques) diminués des découverts bancaires, (ii) les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués (iii) des dettes financières à court et long terme et tient également compte (iv) de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières et à des actions propres.
- ▶ **Le free cash flow organique**, calculé à partir des éléments du tableau de flux de trésorerie, se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements (nets de cessions) en immobilisations incorporelles et corporelles, des remboursements des dettes de loyers et ajusté des flux liés aux intérêts financiers nets.

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2022
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>765</b>	<b>569</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(85)	(146)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	2	1
<b>Investissements (nets de cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles</b>	<b>(83)</b>	<b>(145)</b>
Intérêts financiers versés	(105)	(92)
Intérêts financiers reçus	13	18
<b>Intérêts financiers nets</b>	<b>(92)</b>	<b>(74)</b>
<b>Remboursements des dettes de loyers</b>	<b>(161)</b>	<b>(157)</b>
<b>FREE CASH FLOW ORGANIQUE</b>	<b>429</b>	<b>193</b>



## NOTE 4 INFORMATION SECTORIELLE

La Direction du Groupe analyse et mesure la performance de l'activité dans les zones géographiques où le Groupe est présent. L'analyse géographique permet de suivre la performance :

- du développement commercial : elle est focalisée sur l'évolution des principaux contrats et grands clients sur les marchés du Groupe pour l'ensemble de ses métiers. Ce suivi vise à coordonner l'offre de services des différents métiers dans les pays du fait de leur forte interaction, et à y mesurer les prestations de services rendus ;
- sur le plan opérationnel et financier : la gestion de la trésorerie et des fonctions support, les politiques d'investissement et de financement opérationnel ainsi que la politique d'acquisition sont décidées et mises en œuvre par géographie.

Ainsi, le Groupe présente une information sectorielle pour les zones géographiques dans lesquelles il est implanté.

Les secteurs du Groupe sont définis comme une zone géographique (exemple : France) ou le regroupement de plusieurs zones géographiques (Reste de l'Europe). Les regroupements de zones géographiques sont effectués sur la base de l'analyse de la nature des contrats et typologies de portefeuilles clients et de l'homogénéité des marges opérationnelles\*.

Les coûts liés aux activités opérationnelles et encourus au niveau des sociétés holdings du Groupe pour le compte des géographies sont affectés soit directement, soit selon une clé de répartition. Les éléments non affectés correspondent aux frais de siège.

Les transactions inter-secteurs s'effectuent à prix de marché.

La performance des secteurs opérationnels est mesurée par la marge opérationnelle\*. Cet indicateur permet de mesurer et de comparer la performance opérationnelle des secteurs opérationnels, que leur activité résulte de la croissance interne ou externe.

La marge opérationnelle\* réalisée dans les principaux centres de production offshore (Inde et Pologne) est réallouée aux zones géographiques en charge des contrats afin de permettre une meilleure lisibilité de la performance de ces zones.

\* La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – indicateurs alternatifs de performance.

Le Groupe communique son information sectorielle autour des zones géographiques suivantes : Amérique du Nord, France, Royaume-Uni et Irlande, reste de l'Europe, Asie-Pacifique et Amérique latine.

1 <sup>er</sup> semestre 2022 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France	Royaume-Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie-Pacifique et Amérique latine <sup>(1)</sup>	Frais de siège	Eliminations	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>								
▶ hors Groupe	3 170	2 113	1 287	3 161	957	-	-	10 688
▶ inter-zones géographiques	115	231	139	280	1 250	-	(2 015)	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>3 285</b>	<b>2 344</b>	<b>1 426</b>	<b>3 441</b>	<b>2 207</b>	<b>-</b>	<b>(2 015)</b>	<b>10 688</b>
<b>MARGE OPERATIONNELLE <sup>(2)</sup></b>	<b>490</b>	<b>226</b>	<b>237</b>	<b>311</b>	<b>93</b>	<b>(56)</b>	<b>-</b>	<b>1 301</b>
% du chiffre d'affaires	15,5	10,7	18,4	9,8	9,7	-	-	12,2
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>430</b>	<b>179</b>	<b>219</b>	<b>250</b>	<b>46</b>	<b>(56)</b>	<b>-</b>	<b>1 068</b>

(1) La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut notamment les pays suivants : Inde, autres pays d'Asie, Australie, Brésil et Mexique.

(2) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

1 <sup>er</sup> semestre 2021 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France	Royaume-Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie-Pacifique et Amérique latine <sup>(1)</sup>	Frais de siège	Eliminations	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>								
▶ hors Groupe	2 478	1 872	1 018	2 710	633	-	-	8 711
▶ inter-zones géographiques	88	182	120	201	883	-	(1 474)	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>2 566</b>	<b>2 054</b>	<b>1 138</b>	<b>2 911</b>	<b>1 516</b>	<b>-</b>	<b>(1 474)</b>	<b>8 711</b>
<b>MARGE OPERATIONNELLE <sup>(2)</sup></b>	<b>389</b>	<b>141</b>	<b>179</b>	<b>312</b>	<b>78</b>	<b>(57)</b>	<b>-</b>	<b>1 042</b>
% du chiffre d'affaires	15,7	7,5	17,6	11,5	12,5	-	-	12,0
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>330</b>	<b>66</b>	<b>162</b>	<b>260</b>	<b>51</b>	<b>(57)</b>	<b>-</b>	<b>812</b>

(1) La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut notamment les pays suivants : Inde, autres pays d'Asie, Australie, Brésil et Mexique.

(2) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.



2021 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France	Royaume-Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie-Pacifique et Amérique latine <sup>(1)</sup>	Frais de siège	Eliminations	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>								
▶ hors Groupe	5 251	3 799	2 127	5 563	1 420	-	-	18 160
▶ inter-zones géographiques	181	366	256	480	1 986	-	(3 269)	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>5 432</b>	<b>4 165</b>	<b>2 383</b>	<b>6 043</b>	<b>3 406</b>	<b>-</b>	<b>(3 269)</b>	<b>18 160</b>
<b>MARGE OPERATIONNELLE <sup>(2)</sup></b>	<b>835</b>	<b>389</b>	<b>383</b>	<b>684</b>	<b>164</b>	<b>(115)</b>	<b>-</b>	<b>2 340</b>
% du chiffre d'affaires	15,9	10,2	18,0	12,3	11,5	-	-	12,9
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>701</b>	<b>247</b>	<b>341</b>	<b>578</b>	<b>87</b>	<b>(115)</b>	<b>-</b>	<b>1 839</b>

(1) La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut notamment les pays suivants : Inde, autres pays d'Asie, Australie, Brésil et Mexique.

(2) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

## NOTE 5 CHIFFRE D'AFFAIRES

L'évolution du chiffre d'affaires du premier semestre 2022 par rapport à celui du premier semestre 2021 est de 22,7% en données publiées. Le chiffre d'affaires croît de 18,5% à taux de change constants\* par rapport au premier semestre 2021 et affiche une croissance organique\* de 17,2%.

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2021	Variations		1 <sup>er</sup> semestre 2022
		en données publiées	à taux de change constants <sup>(*)</sup>	
Amérique du nord	2 478	27,9%	16,8%	3 170
France	1 872	12,9%	12,8%	2 113
Royaume-Uni et Irlande	1 018	26,4%	22,7%	1 287
Reste de l'Europe	2 710	16,7%	16,9%	3 161
Asie-Pacifique et Amérique latine	633	51,2%	41,5%	957
<b>TOTAL</b>	<b>8 711</b>	<b>22,7%</b>	<b>18,5%</b>	<b>10 688</b>

\* La croissance organique et la croissance à taux de change constants, indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe, sont définies en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

## NOTE 6 CHARGES OPÉRATIONNELLES PAR NATURE

en millions d'euros	2021		1 <sup>er</sup> semestre 2021		1 <sup>er</sup> semestre 2022	
	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires
Charges de personnel	12 192	67,1%	6 034	69,3%	7 420	69,4%
Frais de déplacements	123	0,7%	47	0,5%	109	1,0%
Achats et frais de sous-traitance	2 718	15,0%	1 187	13,6%	1 444	13,5%
Charges locatives et taxes locales	154	0,8%	85	1,0%	98	0,9%
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et résultat de cessions d'immobilisations	633	3,5%	316	3,6%	316	3,0%
<b>CHARGES OPÉRATIONNELLES</b>	<b>15 820</b>	<b>87,1%</b>	<b>7 669</b>	<b>88,0%</b>	<b>9 387</b>	<b>87,8%</b>



## NOTE 7 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

<i>en millions d'euros</i>	2021	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises	(122)	(59)	(68)
Charges liées aux attributions d'actions	(163)	(73)	(86)
Coûts de restructuration	(101)	(40)	(24)
Coûts d'intégration des sociétés acquises	(105)	(57)	(38)
Coûts liés aux acquisitions	(15)	(7)	(5)
Autres charges opérationnelles	(31)	(10)	(24)
<b>Total charges opérationnelles</b>	<b>(537)</b>	<b>(246)</b>	<b>(245)</b>
Autres produits opérationnels	36	16	12
<b>Total produits opérationnels</b>	<b>36</b>	<b>16</b>	<b>12</b>
<b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS</b>	<b>(501)</b>	<b>(230)</b>	<b>(233)</b>

La guerre en Ukraine n'a pas eu d'impact matériel sur la performance du Groupe. L'ensemble des mesures de protection, de sécurité, de continuité d'exploitation et d'arrêt des activités en Russie, dans le respect des droits des collaborateurs et en totale conformité avec la législation applicable, a entraîné des coûts non récurrents qui ne sont pas matériels à l'échelle du Groupe.

Les coûts d'intégration des sociétés acquises concernent principalement l'intégration d'Altran.

Les autres produits opérationnels comprennent essentiellement les gains liés à la réduction de l'obligation de retraites et d'engagements assimilés suite au transfert d'employés dans le cadre de contrats clients.



## NOTE 8 RÉSULTAT FINANCIER

<i>en millions d'euros</i>	2021	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Produits de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et des actifs de gestion de trésorerie	24	11	18
Charges d'intérêt nettes sur les dettes financières	(126)	(63)	(58)
<b>Coût de l'endettement financier net au taux d'intérêt nominal</b>	<b>(102)</b>	<b>(52)</b>	<b>(40)</b>
Effet du coût amorti sur les dettes financières	(15)	(7)	(6)
<b>Coût de l'endettement financier net au taux d'intérêt effectif</b>	<b>(117)</b>	<b>(59)</b>	<b>(46)</b>
Charges d'intérêt nette sur régimes de retraites à prestations définies	(18)	(10)	(5)
Charges d'intérêt sur les dettes de loyers	(19)	(11)	(7)
Gains (pertes) de change sur opérations financières	(5)	1	67
(Pertes) Gains sur instruments dérivés	3	(1)	(76)
Autres	(3)	(5)	(4)
<b>Autres charges et produits financiers</b>	<b>(42)</b>	<b>(26)</b>	<b>(25)</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>(159)</b>	<b>(85)</b>	<b>(71)</b>

Les charges d'intérêt nettes sur les dettes financières pour 58 millions d'euros et l'effet du coût amorti sur les dettes financières pour 6 millions d'euros, soit un total de 64 millions d'euros, s'analysent principalement comme suit :

- ▶ coupon de l'emprunt obligataire émis en 2015 pour 12 millions d'euros, l'effet lié à la comptabilisation au coût amorti étant négligeable,
- ▶ coupons des emprunts obligataires émis en 2018 pour 7 millions d'euros auxquels s'ajoutent 3 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti,
- ▶ coupons des emprunts obligataires émis en 2020 pour 38 millions d'euros auxquels s'ajoutent 3 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti.

Les gains de change sur opérations financières ainsi que les pertes sur instruments dérivés sont principalement liés aux prêts et emprunts intragroupes libellés en devises étrangères ainsi qu'aux effets des couvertures associées.

## NOTE 9 CHARGE D'IMPÔT

Le taux effectif d'impôt au premier semestre résulte de l'application aux résultats comptables avant impôts au 30 juin du taux effectif estimé pour l'année.

Le taux effectif d'impôt du premier semestre 2022 s'élève à 32,8% sur la base d'un résultat avant impôt positif de 997 millions d'euros contre 31,3% au 31 décembre 2021 et 38,7% au 30 juin 2021.

Le taux effectif d'impôt utilisé pour le calcul du résultat normalisé par action au 30 juin 2022 est de 29,9% à comparer à 31,0% au 30 juin 2021. Il est ajusté de la charge d'impôts de 29 millions d'euros liée à l'effet transitoire de la réforme fiscale de 2017 aux Etats-Unis.



## NOTE 10 ÉCARTS D'ACQUISITION

Le Groupe n'a pas identifié d'indice de pertes de valeurs remettant en cause la valeur recouvrable de ses Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) au 30 juin 2022.

## NOTE 11 CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS AUX CONTRATS

en millions d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2021	30 juin 2022
Créances clients	2 479	3 133	2 868
Provisions pour créances douteuses	(30)	(24)	(22)
Actifs sur contrats	1 657	1 380	2 246
<b>Créances clients et actifs sur contrats hors coûts des contrats</b>	<b>4 106</b>	<b>4 489</b>	<b>5 092</b>
Coûts des contrats	119	117	121
<b>CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS AUX CONTRATS</b>	<b>4 225</b>	<b>4 606</b>	<b>5 213</b>

Le total des créances clients et actifs sur contrats nets des passifs sur contrats, en nombre de jours de chiffre d'affaires annuel, s'analyse comme suit :

en millions d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2021	30 juin 2022
Créances clients et actifs sur contrats hors coûts des contrats	4 106	4 489	5 092
Passifs sur contrats	(1 040)	(1 405)	(1 357)
<b>CRÉANCES CLIENTS ET ACTIFS SUR CONTRATS NETS DES PASSIFS SUR CONTRATS</b>	<b>3 066</b>	<b>3 084</b>	<b>3 735</b>
En nombre de jours de chiffre d'affaires de la période	63	61	63

Au 30 juin 2022, 158 millions d'euros de créances ont été cédées avec transfert du risque au sens d'IFRS 9 auprès d'établissements financiers, contre 6 millions d'euros au 31 décembre 2021 et 16 millions d'euros au 30 juin 2021. Elles ont donc été décomptabilisées de l'état consolidé de la situation financière au 30 juin 2022.

## NOTE 12 ENDETTEMENT NET/TRÉSORERIE NETTE

en millions d'euros	30 juin 2021	31 décembre 2021	30 juin 2022
Placements à court terme	1 313	1 651	1 263
Banques	1 310	1 478	1 140
Découverts bancaires	(16)	(10)	(30)
<b>Trésorerie</b>	<b>2 607</b>	<b>3 119</b>	<b>2 373</b>
<b>Actifs de gestion de trésorerie</b>	<b>322</b>	<b>385</b>	<b>415</b>
Emprunts obligataires	(6 627)	(6 637)	(6 643)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(12)	(17)	(6)
<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>(6 639)</b>	<b>(6 654)</b>	<b>(6 649)</b>
Emprunts obligataires	(1 049)	(71)	(44)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(66)	(6)	(126)
<b>Dettes financières à court terme</b>	<b>(1 115)</b>	<b>(77)</b>	<b>(170)</b>
<b>Dettes financières</b>	<b>(7 754)</b>	<b>(6 731)</b>	<b>(6 819)</b>
Instruments dérivés	(1)	3	(63)
<b>ENDETTEMENT NET *</b>	<b>(4 826)</b>	<b>(3 224)</b>	<b>(4 094)</b>

\* L'endettement net / trésorerie nette, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est défini en note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

Au cours du premier semestre 2022, la hausse de l'endettement net de 870 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2021 s'explique principalement par :

- ▶ le versement aux actionnaires d'un dividende de 409 millions d'euros,
  - ▶ les décaissements nets liés aux opérations sur actions propres à hauteur de 515 millions d'euros,
  - ▶ les décaissements liés aux acquisitions d'entreprises nets de leur trésorerie, à hauteur de 34 millions d'euros,
- compensé partiellement par la génération sur le premier semestre 2022 du *free cash flow*\* organique qui s'élève à 193 millions d'euros.

Les méthodes d'évaluation à la juste valeur des actifs et passifs financiers ainsi que leurs classements sont identiques à ceux retenus lors du 31 décembre 2021.

\* Le *free cash flow organique*, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est défini en note 3 – indicateurs alternatifs de performance.



## NOTE 13 PROVISIONS POUR RETRAITES ET ENGAGEMENTS ASSIMILÉS

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 décembre 2021	30 juin 2022
<b>VALEUR ACTUALISÉE DE L'OBLIGATION EN DEBUT DE PERIODE</b>	<b>1 072</b>	<b>1 072</b>	<b>550</b>
<b>Charge reconnue au compte de résultat</b>	<b>44</b>	<b>84</b>	<b>32</b>
Coûts des services rendus	48	83	36
Liquidations et réductions de régimes	(14)	(17)	(9)
Intérêts financiers	10	18	5
<b>Impact en charges et produits comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>(263)</b>	<b>(438)</b>	<b>(320)</b>
<b>Prestations et contributions</b>	<b>(132)</b>	<b>(199)</b>	<b>(26)</b>
<b>Ecart de conversion</b>	<b>25</b>	<b>36</b>	<b>15</b>
<b>Autres mouvements</b>	<b>(2)</b>	<b>(5)</b>	<b>1</b>
<b>VALEUR ACTUALISÉE DE L'OBLIGATION EN FIN DE PERIODE</b>	<b>744</b>	<b>550</b>	<b>252</b>
<b>Dont Provisions</b>	<b>744</b>	<b>655</b>	<b>513</b>
<b>Dont Autres actifs non courants</b>	<b>-</b>	<b>105</b>	<b>261</b>

La baisse de la valeur actualisée de l'obligation pour retraites et engagements assimilés s'explique principalement par l'augmentation des taux d'actualisation notamment au Royaume-Uni, au Canada et en France, dans un contexte d'augmentation des taux à long terme sans risque dans ces pays.

## NOTE 14 AUTRES ACTIFS ET DETTES NON COURANTS ET COURANTS

Les postes « autres actifs non courants », « autres actifs courants », « autres dettes non courantes » et « autres dettes courantes » présentés dans l'état consolidé de la situation financière s'analysent comme suit :

### AUTRES ACTIFS NON COURANTS ET COURANTS

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 décembre 2021	30 juin 2022
Instruments dérivés	66	177	251
Participations dans les entreprises associées	107	117	115
Organismes sociaux et taxes	183	312	282
Charges constatées d'avance	308	257	346
Dépôts, créances et investissements à long terme	165	161	167
Créances d'impôts non courants	248	259	210
Titres non consolidés	28	43	47
Surplus de régime de retraite à prestations définies	-	105	261
Autres	105	121	97
<b>AUTRES ACTIFS NON COURANTS ET COURANTS</b>	<b>1 210</b>	<b>1 552</b>	<b>1 776</b>

La variation des autres actifs non courants et courants sur le premier semestre 2022 s'explique principalement par :

- ▶ la variation de la juste valeur des dérivés contractés dans le cadre de la gestion centralisée du risque de change ;
- ▶ la hausse de certaines charges constatées d'avance relatives à des dépenses informatiques et des projets clients ;
- ▶ la variation du surplus de régime de retraite à prestations définies au Royaume-Uni en lien avec l'augmentation des taux d'actualisation sur le premier semestre 2022 dans ce pays.



## AUTRES DETTES NON COURANTES ET COURANTES

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 décembre 2021	30 juin 2022
Réserves spéciales de participation	43	46	44
Instruments dérivés	30	85	279
Dettes sur acquisitions de sociétés	125	124	103
Dettes d'impôts non courants	258	262	269
Autres	123	124	108
<b>AUTRES DETTES NON COURANTES ET COURANTES</b>	<b>579</b>	<b>641</b>	<b>803</b>

La variation des autres dettes non courantes et courantes sur le premier semestre 2022 s'explique principalement par la variation de la juste valeur des dérivés contractés dans le cadre de la gestion centralisée du risque de change.

Les dettes sur acquisitions de sociétés se composent essentiellement de compléments de prix consentis lors de certaines acquisitions.



## NOTE 15 EFFECTIFS

### EFFECTIFS MOYENS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	1 <sup>er</sup> semestre 2021		2021		1 <sup>er</sup> semestre 2022	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	18 243	7%	18 627	6%	20 379	6%
France	36 075	13%	36 332	13%	38 357	11%
Royaume-Uni et Irlande	10 772	4%	11 242	4%	12 721	4%
Reste de l'Europe	57 796	21%	59 188	20%	64 957	19%
Afrique et Moyen-Orient	4 039	1%	4 229	1%	5 018	1%
Asie-Pacifique et Amérique latine	149 775	54%	163 072	56%	198 203	59%
<b>EFFECTIFS MOYENS</b>	<b>276 700</b>	<b>100%</b>	<b>292 690</b>	<b>100%</b>	<b>339 635</b>	<b>100%</b>

### EFFECTIFS DE FIN DE PÉRIODE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	1 <sup>er</sup> semestre 2021		2021		1 <sup>er</sup> semestre 2022	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	18 278	6%	19 588	6%	20 767	6%
France	36 118	12%	37 283	12%	38 425	11%
Royaume-Uni et Irlande	11 061	4%	12 172	4%	13 139	4%
Reste de l'Europe	58 824	21%	62 593	19%	67 311	19%
Afrique et Moyen-Orient	4 239	1%	4 640	1%	5 412	1%
Asie-Pacifique et Amérique latine	160 981	56%	188 408	58%	207 094	59%
<b>EFFECTIFS DE FIN DE PERIODE</b>	<b>289 501</b>	<b>100%</b>	<b>324 684</b>	<b>100%</b>	<b>352 148</b>	<b>100%</b>



## NOTE 16 ENGAGEMENTS HORS BILAN

### ENGAGEMENTS DONNÉS

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 décembre 2021	30 juin 2022
Sur contrats clients	1 920	1 884	2 006
Sur locations non résiliables	102	113	141
Autres engagements donnés	120	70	84
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>2 142</b>	<b>2 067</b>	<b>2 231</b>

### ENGAGEMENTS REÇUS

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 décembre 2021	30 juin 2022
Sur contrats clients	1	-	-
Autres engagements reçus	18	30	49
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>19</b>	<b>30</b>	<b>49</b>

### PASSIFS ÉVENTUELS

Dans le cours normal de leurs activités, des sociétés du Groupe ont fait l'objet de contrôles fiscaux et parfois de redressements fiscaux au cours du premier semestre 2022 et des exercices précédents.

Des propositions de rectifications ont été contestées et des procédures contentieuses ou précontentieuses sont en cours au 30 juin 2022. C'est notamment le cas en Inde où des filiales du Groupe ont fait l'objet de divers redressements ou projets de redressements au titre de l'impôt sur les sociétés, notamment en matière de prix de transfert, au cours des derniers exercices. Pour l'essentiel, ces redressements n'ont pas été comptabilisés dans la mesure où le Groupe justifie sa position et estime disposer de chances sérieuses de succès.

## NOTE 17 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Néant.



---

## ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

---

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 5 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Aiman Ezzat

Directeur général