

RAPPORT SEMESTRIEL COMPTES CONSOLIDES

SOMMAIRE

Principales données financières	3
Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2026.....	4
Rapport semestriel d'activité.....	5
Comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2026	10
Attestation du responsable du rapport financier semestriel.....	29

Principales données financières

COMPTES CONSOLIDÉS

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2023	1 ^{er} semestre 2024	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026
Chiffre d'affaires	10 688	11 426	11 138	11 107	12 082
Charges opérationnelles	(9 387)	(10 013)	(9 754)	(9 730)	(10 576)
Marge opérationnelle *	1 301	1 413	1 384	1 377	1 506
% du chiffre d'affaires	12,2 %	12,4 %	12,4 %	12,4 %	12,5 %
Résultat d'exploitation	1 068	1 151	1 147	976	878
% du chiffre d'affaires	10,0 %	10,1 %	10,3 %	8,8 %	7,3 %
Résultat net (part du Groupe)	667	809	835	724	498
% du chiffre d'affaires	6,3 %	7,1 %	7,5 %	6,5 %	4,1 %
Résultat par action					
Nombre moyen d'actions de la période	170 561 706	171 947 414	170 981 563	169 952 974	168 337 662
Résultat de base par action <i>(en euros)</i>	3,91	4,70	4,88	4,26	2,96
Résultat normalisé par action * <i>(en euros)</i>	4,87	5,80	5,88	6,00	5,29
Écarts d'acquisition au 30 juin	11 087	10 955	11 357	11 454	14 674
Capitaux propres part du Groupe au 30 juin	8 938	10 063	10 843	10 972	11 615
(Endettement net)/Trésorerie nette * au 30 juin	(4 094)	(3 244)	(2 775)	(2 799)	(6 454)
Free cash flow organique * au 30 juin	193	(53)	163	60	37
Nombre moyen de collaborateurs	339 635	355 667	337 848	343 593	420 857
Nombre de collaborateurs au 30 juin	352 148	349 469	336 923	349 373	417 610

* La marge opérationnelle, le résultat normalisé par action, l'endettement net/trésorerie nette et le *free cash flow* organique, indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe sont définis en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance dans les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2026.

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2026

Rapport des Commissaires aux Comptes sur l'information financière semestrielle

(Période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026)

Aux Actionnaires
CAPGEMINI SE
11 rue de Tilsitt
75017 Paris

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société CAPGEMINI SE, relatifs à la période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Levallois-Perret et Neuilly-sur-Seine, le 31 juillet 2026

Les Commissaires aux Comptes

FORVIS MAZARS

Grant Thornton
Membre français de Grant Thornton International

Emilie Loréal

Gregory Derouet

Virginie Palethorpe

Vincent Papazian

Associée

Associé

Associée

Associé

Rapport semestriel d'activité

Capgemini a réalisé une solide performance au premier semestre 2026, légèrement supérieure à ses attentes. Le chiffre d'affaires du Groupe a progressé de 11,3 % à taux de change constants, soutenue par une croissance sous-jacente solide et par la contribution des acquisitions finalisées au quatrième trimestre 2025. La marge opérationnelle s'est améliorée de 10 points de base pour atteindre 12,5 %, et la génération de *free cash flow* organique est resté conforme à la saisonnalité habituelle du Groupe.

Alors que l'intelligence artificielle (IA) continue de transformer le mode de fonctionnement et la compétitivité des organisations, Capgemini accélère sa stratégie et renforce sa position de partenaire de choix pour la transformation et les opérations des entreprises axées sur l'IA. Le Groupe aide un nombre croissant de clients à passer de la phase d'expérimentation au déploiement à grande échelle, traduisant ainsi leurs ambitions en matière d'IA en résultats commerciaux mesurables. Cette dynamique se reflète dans le nombre croissant de programmes de transformation par l'IA à grande échelle remportés par le Groupe. Grâce à la combinaison d'une expertise sectorielle approfondie, de capacités technologiques avancées et d'une exécution de bout en bout, Capgemini permet à ses clients de libérer toute la valeur de leurs investissements en IA à l'échelle de l'entreprise.

Les clients continuent d'investir dans leur transformation tout en accélérant leur adoption de l'IA agentique afin d'en tirer les premiers bénéfices tangibles. Cela engendre un engouement manifeste pour les offres d'Opérations Intelligentes de Capgemini, qui permettent de libérer de la valeur grâce à l'agentification des processus métier clés de l'entreprise. Parallèlement, les organisations accélèrent la modernisation de leurs systèmes informatiques historiques, conscientes qu'un cœur numérique résilient et moderne est essentiel pour déployer l'IA à grande échelle.

Capgemini continue d'enregistrer une forte demande dans les domaines de la défense et de la souveraineté, des secteurs stratégiques où le Groupe consolide sa position de partenaire stratégique de référence et étend son rôle, à mesure que les organisations accordent une priorité croissante à la sécurité, à la résilience et à l'indépendance technologique.

Tout au long du premier semestre, Capgemini est resté concentré sur une exécution opérationnelle rigoureuse tout en préparant l'organisation à la prochaine phase de transformation pilotée par l'IA. En février, le Groupe a lancé « *Fit-for-Growth* », une série d'initiatives spécifiques à chaque pays et destinées à accélérer l'évolution de ses effectifs et compétences. Ces mesures répondent à un affaiblissement de la demande observé sur certains marchés ces dernières années, ainsi qu'aux bouleversements technologiques sans précédent induits par l'IA. Le Groupe prévoit des coûts de restructuration cumulés d'environ 700 millions d'euros sur les années 2026 et 2027, dont la majeure partie devrait être engagée en 2026. En accélérant le redéploiement de ses talents et en augmentant les investissements dans ses ressources en IA, ces initiatives renforceront la capacité de Capgemini à saisir les opportunités émergentes, à soutenir une croissance durable et à améliorer encore sa position concurrentielle et son profil financier.

PERFORMANCE FINANCIÈRE

Au cours du 1^{er} semestre 2026, le Groupe a réalisé un **chiffre d'affaires** de 12 082 millions d'euros, en hausse de +8,8 % sur un an en données publiées. Hors effets défavorables de la variation des taux de change de 2,5 points, la croissance à taux de change constants est de +11,3 %, reflétant de solides tendances sous-jacentes auxquelles s'ajoutent la contribution des acquisitions (notamment WNS et Cloud4C complétées au 4^{ème} trimestre 2025).

Le Groupe a maintenu une dynamique commerciale soutenue avec des **prises de commandes** qui se sont élevées à 12 602 millions d'euros au 1^{er} semestre, avec un ratio « *book-to-bill* » de 1,04. Les prises de commandes au 2^{ème} trimestre ont progressé de +9,2 % par rapport au 2^{ème} trimestre 2025, pour atteindre 6 547 millions d'euros, soit un ratio « *book-to-bill* » solide de 1,07.

La **marge opérationnelle** est en hausse de +9,3 % et atteint 1 506 millions d'euros, soit 12,5 % du chiffre d'affaires, en hausse de 10 points de base par rapport au 1^{er} semestre 2025. La marge opérationnelle s'est améliorée en Amérique du Nord et s'est contractée en Europe continentale où les retombées positives des initiatives *Fit-for-Growth*, annoncées en février 2026, vont progressivement se matérialiser à partir du second semestre 2026.

L'analyse des charges d'exploitation de 10 576 millions d'euros par destination révèle que le coût des services rendus s'inscrit en hausse de 30 points de base pour représenter 73,9 % du chiffre d'affaires du Groupe, soit 8 931 millions d'euros. Les frais commerciaux sont en baisse de 70 points de base à 6,6 % du chiffre d'affaires, soit 802 millions d'euros, et les frais généraux et administratifs sont en hausse de 30 points de base à 7,0 % du chiffre d'affaires, soit 843 millions d'euros.

En ce qui concerne les charges d'exploitation par nature, la baisse de 260 points de base des coûts de personnel pour s'établir à 67,3 % du chiffre d'affaires au premier semestre 2026, a été compensée pour l'essentiel par la hausse de 250 points de base des coûts d'achats et de sous-traitance pour atteindre 14,9 % du chiffre d'affaires. Les autres natures de coûts (à savoir les frais de déplacement, les loyers, installations et taxes locales, ainsi que les amortissements, provisions et produits de cession d'actifs) sont restées pratiquement stables d'une année sur l'autre en % du chiffre d'affaires.

Les **autres produits et charges opérationnels** représentent une charge nette de 628 millions d'euros contre 401 millions d'euros sur la même période en 2025. Cela s'explique principalement par la hausse annoncée des coûts de restructuration liée aux initiatives *Fit-for-Growth*.

En raison de cette hausse des coûts de restructuration, le **résultat d'exploitation** de Capgemini s'établit à 878 millions d'euros, soit 7,3 % du chiffre d'affaires, contre 8,8 % du chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2025.

Le **résultat financier** est une charge de 65 millions d'euros, contre un produit de 16 millions d'euros en 2025, cette évolution reflétant principalement l'augmentation de la dette financière.

La **charge d'impôt** s'élève à 305 millions d'euros et représente un taux effectif d'impôt de 37,5 %, contre 260 millions d'euros et 26,2 % au 1^{er} semestre de l'année précédente. Ce montant comprend certains éléments qui font que le taux effectif d'impôt du 1^{er} semestre n'est pas nécessairement représentatif de celui de l'ensemble de l'année.

Après la prise en compte du résultat des entreprises associées et des intérêts minoritaires, le **résultat net part du Groupe** est en baisse pour atteindre 498 millions d'euros. Le **résultat de base par action** (non dilué) est en baisse à 2,96 euros, le **résultat normalisé par action** à 5,29 euros.

La capacité d'autofinancement du Groupe a augmenté, passant de 1 489 millions d'euros au premier semestre 2025 à 1 670 millions d'euros au premier semestre 2026. Les impôts payés ont augmenté de 59 millions d'euros pour atteindre 214 millions d'euros, et le besoin en fonds de roulement a également augmenté, passant de 964 millions d'euros au premier semestre 2025 à 1 099 millions d'euros au premier semestre 2026. En conséquence, les flux nets de trésorerie liés à l'activité ont baissé à 357 millions d'euros, contre 370 millions d'euros au premier semestre de l'année précédente. Les décaissements liés aux investissements (nets des cessions) ont légèrement diminué à 114 millions d'euros, soit 0,9 % du chiffre d'affaires, contre 1,1 % au premier semestre 2025. Les intérêts financiers versés et reçus ont entraîné un décaissement net de trésorerie de 62 millions d'euros, contre un décaissement net de 38 millions d'euros au premier semestre 2025. Enfin, les remboursements de dettes de loyers sont restés pratiquement stables, en baisse de 3 millions d'euros à 144 millions d'euros.

En conséquence, la **génération de free cash flow organique** est de 37 millions d'euros, comparé à 60 millions d'euros pour le 1^{er} semestre 2025. Au 1^{er} semestre 2026, le Groupe a versé 570 millions d'euros de dividendes (3,40 euros par action) aux actionnaires de Capgemini SE et a consacré 315 millions d'euros au rachat d'actions dans le cadre de son programme pluriannuel. Par ailleurs, le Groupe a décaissé 58 millions d'euros pour des acquisitions sur la période.

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

Au 30 juin 2026, l'effectif total du Groupe s'élevait à 417 600 personnes, soit une hausse de 68 200 personnes (+20 %) par rapport au 30 juin 2025, reflétant principalement l'intégration des collaborateurs de WNS, et une baisse de 5 800 personnes par rapport à la fin de l'année 2025.

Les effectifs *onshore* ont diminué de 2 400 personnes depuis le début de l'année, pour s'établir à 141 800 salariés. Les effectifs *offshore* ont diminué de 3 400 personnes depuis le début de l'année, pour s'établir à 275 800 salariés, soit 66 % de l'effectif total.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGIONS

	Chiffre d'affaires	Variations par rapport à 2025		Taux de marge opérationnelle	
	1 ^{er} semestre 2026 (en millions d'euros)	en données publiées	à taux de change constants	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026
Amérique du Nord	3 501	+12,2 %	+19,8 %	16,3 %	16,5 %
Royaume-Uni et Irlande	1 746	+17,7 %	+21,1 %	18,1 %	18,1 %
France	2 142	+0,4 %	+0,4 %	10,0 %	7,7 %
Reste de l'Europe	3 506	+3,1 %	+2,6 %	10,4 %	9,6 %
Asie-Pacifique et Amérique latine	1 187	+22,5 %	+26,0 %	10,1 %	14,2 %
TOTAL	12 082	+8,8 %	+11,3 %	12,4 %	12,5 %

La croissance sous-jacente du Groupe (c'est-à-dire hors impact des acquisitions) au premier semestre 2026 est solide, portée par la dynamique soutenue observée en Amérique du Nord et au Royaume-Uni, ainsi que par la poursuite de l'amélioration en Europe continentale. Les acquisitions (notamment celles de WNS et de Cloud4C) ont apporté une contribution significative à la croissance dans les régions Amérique du Nord, Royaume-Uni et Irlande, et Asie-Pacifique.

Au premier semestre 2026, et à taux de change constants, le chiffre d'affaires de la région **Amérique du Nord** (29 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025) a progressé de +19,8 % par rapport au premier semestre 2025. Cela reflète notamment la solide performance sous-jacente alimentée principalement par une forte demande dans les secteurs des Services Financiers et de l'Industrie. La marge opérationnelle s'est légèrement améliorée, passant de 16,3 % au premier semestre 2025 à 16,5 %.

La région **Royaume-Uni et Irlande** (13 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025) a enregistré une hausse de son chiffre d'affaires de +21,1 %. La performance sous-jacente a été solide, portée par une forte dynamique dans les secteurs des Services Publics et des Biens de Consommation & Commerce, ainsi que par un secteur des Services Financiers dynamique. La marge opérationnelle est restée stable par rapport au 1^{er} semestre 2025, à 18,1 %.

En **France** (19 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025), le chiffre d'affaires a progressé de +0,4 %, marquant un retour à la croissance pour la région au cours du 2^{ème} trimestre, la dynamique des Services Financiers et la reprise de la croissance dans l'Industrie ayant plus que compensé le ralentissement de l'activité dans le Secteur Public. La marge opérationnelle a reculé à 7,7 %, contre 10,0 % l'année dernière.

Dans la région **Reste de l'Europe** (30 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025), le chiffre d'affaires s'est inscrit en hausse de +2,6 %. La solide performance du Secteur Public, soutenue dans une moindre mesure par les secteurs des Services et des Biens de Consommation & Commerce, a compensé la faiblesse de l'activité dans l'Industrie, malgré des tendances à l'amélioration dans ce secteur. La marge opérationnelle s'est établie à 9,6 %, en baisse par rapport aux 10,4 % enregistrés un an plus tôt.

Enfin, le chiffre d'affaires de la région **Asie-Pacifique & Amérique latine** (9 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025) a augmenté de +26,0 %, principalement grâce aux bonnes performances des secteurs des Services Financiers, des Biens de Consommation & Commerce, ainsi qu'Énergie & Utilities. La marge opérationnelle a atteint 14,2 %, contre 10,1 % l'année précédente.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du chiffre d'affaires total, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.

	Chiffre d'affaires total	1 ^{er} semestre 2026 Variation sur un an
	(en % du chiffre d'affaires 2025 du Groupe)	à taux de change constants du Chiffre d'affaires total du métier
Stratégie & Transformation	8 %	+9,2 %
Applications & Technologie	63 %	+5,0 %
Opérations & Ingénierie	29 %	+24,7 %

À taux de change constants, le chiffre d'affaires total des activités de **Stratégie & Transformation** (8 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025) a enregistré une croissance de +9,2 % de son chiffre d'affaires total au 1^{er} semestre 2026, avec une progression dans toutes les principales régions du Groupe. Cela démontre, à l'ère de la révolution de l'IA agentique, la pertinence de la connaissance approfondie qu'a Capgemini des enjeux métier de chaque secteur.

Les activités d'**Applications & Technologie** (63 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025 et cœur d'activité de Capgemini) ont vu leur chiffre d'affaires total afficher une hausse de +5,0 % bénéficiant de l'accélération des projets de modernisation des systèmes informatiques historiques et des premiers investissements clients visant à mettre en place le nouveau socle technologique agentique.

Enfin, les activités d'**Opérations & Ingénierie** (29 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2025) ont progressé de +24,7 %, avec une croissance à deux chiffres à périmètre constant dans le domaine des Opérations d'Entreprise Intelligentes, qui regroupe les *Digital Business Process Services* (services de gestion digitale des processus métiers) de Capgemini et de WNS.

ANALYSE DES COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

Le compte de résultat consolidé

Le **chiffre d'affaires** du premier semestre 2026 s'élève à 12 082 millions d'euros contre 11 107 millions d'euros au premier semestre 2025, soit une hausse de 8,8 % en données publiées et une hausse de 11,3 % à taux de change constants.

La **marge opérationnelle** du premier semestre 2026 atteint 1 506 millions d'euros contre 1 377 millions d'euros au premier semestre 2025, soit un taux de marge de 12,5 % en hausse par rapport à celui du premier semestre 2025.

Le **résultat d'exploitation** s'établit à 878 millions d'euros au premier semestre 2026 contre 976 millions d'euros au premier semestre 2025, après prise en compte des **autres produits et charges opérationnels** qui représentent une charge nette de 628 millions d'euros au premier semestre 2026 contre 401 millions d'euros au premier semestre 2025. Cette augmentation s'explique principalement par la hausse annoncée des coûts de restructuration liés aux initiatives *Fit-for-Growth*.

Le **résultat financier** représente une charge nette de 65 millions d'euros au premier semestre 2026 contre un produit net de 16 millions d'euros au premier semestre 2025, en raison principalement d'une hausse des charges d'intérêts liées aux émissions obligataires du second semestre 2025.

La **charge d'impôt** s'élève à 305 millions d'euros au premier semestre 2026 contre 260 millions d'euros au premier semestre 2025. Le taux effectif d'impôt s'élève à 37,5 % au premier semestre 2026 à comparer à 26,2 % au premier semestre 2025.

Le **résultat net part du Groupe** ressort à 498 millions d'euros au premier semestre 2026 contre 724 millions d'euros au premier semestre 2025. Le **résultat normalisé par action** s'élève à 5,29 euros pour la moyenne des 168 337 662 actions ordinaires en circulation au cours du premier semestre 2026, contre 6,00 euros pour la moyenne des 169 952 974 actions ordinaires en circulation au cours du premier semestre 2025.

L'état consolidé de la situation financière

La **situation nette part du Groupe de l'ensemble consolidé** au 30 juin 2026 atteint 11 615 millions d'euros, en baisse de 33 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2025. Cette baisse résulte principalement :

- de la prise en compte du résultat de la période de 498 millions d'euros,
- de l'impact des instruments de motivation et actionnariat salarié pour 95 millions d'euros,
- de l'impact positif des autres éléments du résultat global pour 267 millions d'euros, dont 264 millions d'euros liés aux réserves de conversion,
- de l'élimination des actions propres pour 323 millions d'euros,
- du versement de dividendes aux actionnaires de Capgemini SE pour 570 millions d'euros.

Les **actifs non courants** s'établissent à 20 239 millions d'euros au 30 juin 2026, en hausse de 675 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2025, en lien avec les travaux d'allocation du prix d'acquisition de WNS.

Les **passifs non courants** s'élèvent à 10 810 millions d'euros au 30 juin 2026, en hausse de 1 277 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2025 en raison notamment de l'émission obligataire de mai 2026 pour 800 millions d'euros et de l'incidence des travaux d'allocation du prix d'acquisition de WNS.

Les **créances clients et les comptes rattachés aux contrats** atteignent 6 234 millions d'euros au 30 juin 2026 contre 5 466 millions d'euros au 31 décembre 2025. Les créances clients et les actifs sur contrats hors coûts des contrats, nets des passifs sur contrats s'établissent à 4 494 millions d'euros au 30 juin 2026 contre 3 717 millions d'euros au 31 décembre 2025.

Les **dettes opérationnelles** sont principalement composées des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des dettes de personnel ainsi que des impôts et taxes et s'élèvent à 4 534 millions d'euros au 30 juin 2026 contre 4 609 millions d'euros au 31 décembre 2025.

L'**endettement net consolidé** au 30 juin 2026 est de 6 454 millions d'euros contre 5 306 millions d'euros au 31 décembre 2025. La hausse de l'endettement net de 1 148 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2025 s'explique principalement par :

- du versement de dividendes aux actionnaires de Capgemini SE pour 570 millions d'euros,
- les décaissements liés aux acquisitions d'entreprises nets de leur trésorerie, à hauteur de 58 millions d'euros,
- les décaissements nets liés aux opérations sur actions Capgemini pour 325 millions d'euros,

compensés partiellement par la génération sur le premier semestre 2026 du *free cash flow* organique qui s'élève à 37 millions d'euros.

PARTIES LIÉES

Aucune transaction significative avec des parties liées n'a eu lieu au cours du premier semestre 2026.

PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2026

Les principaux risques auxquels le Groupe pourrait être confronté au second semestre 2026 sont ceux décrits pages 122 à 142 du document d'enregistrement universel 2025. Ces facteurs de risques demeurent applicables à la date du présent rapport et n'ont pas subi d'évolution significative.

PERSPECTIVES POUR L'EXERCICE 2026

Pour l'exercice 2026, le Groupe vise désormais les objectifs financiers suivants :

- Une croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires de l'ordre de +8,5 % à +9,0% (contre précédemment de +6,5 % à +8,5 %). La contribution inorganique à la croissance du chiffre d'affaires est désormais attendue à environ 5 points (contre environ de 4,5 à 5 points précédemment) ;
- Une marge opérationnelle comprise entre 13,6 % et 13,8 % (inchangée) ;
- Une génération de free cash flow organique d'environ 1,8 à 1,9 milliard d'euros (inchangée).

L'objectif de génération de free cash flow organique tient compte d'une augmentation par rapport à 2025 des décaissements liés aux restructurations pour environ 200 millions d'euros, en lien avec les initiatives Fit-for-Growth.

AMBITION 2028

Lors d'une Journée Investisseurs qui s'est tenue à Londres le 27 mai 2026, Capgemini a présenté sa feuille de route stratégique qui s'appuie sur son positionnement unique pour aider les grandes entreprises à transformer les promesses de l'IA agentique en valeur tangible et à grande échelle. L'IA agentique marque un tournant décisif en matière de création de valeur pour les grandes entreprises et ouvre une opportunité de croissance significative pour Capgemini, tout en élargissant structurellement notre marché adressable.

La croissance nette du Groupe va être principalement portée par cinq différents gisements de valeur fondés sur l'intégration de l'IA au cœur des opérations des grandes entreprises et organisations. Pour répondre à ces besoins clients, Capgemini se distingue par une combinaison unique d'atouts, à commencer par une connaissance approfondie des enjeux business par secteur et métier, associée à une expertise de bout en bout couvrant la stratégie, la technologie, l'ingénierie et les opérations. Ce positionnement est renforcé par un écosystème de partenaires technologiques de premier plan, qui reconnaissent Capgemini comme le catalyseur incontournable de transformation business pour déployer l'IA à grande échelle dans les entreprises.

La forte accélération de création de valeur pour les clients engendrée par la transformation des entreprises grâce à l'IA agentique, va alimenter la progression de la marge. En complément d'un mix plus riche de services à forte valeur ajoutée s'appuyant sur l'IA, la marge d'exploitation ajustée va également bénéficier des initiatives *Fit-for-Growth* mises en place par le Groupe, de l'impact de l'acquisition de WNS et des synergies associées, et de l'agentification de ses propres opérations.

Le Groupe a également introduit un indicateur de rentabilité plus complet, le résultat d'exploitation ajusté, qui correspond au résultat d'exploitation avant prise en compte des charges liées aux acquisitions (amortissement des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, les coûts d'acquisition et d'intégration des sociétés acquises par le Groupe). Ainsi, ce nouvel objectif de rentabilité reflétera de manière plus pertinente la performance opérationnelle globale du Groupe. Le Groupe appliquera ce nouveau cadre de reporting à partir de 2027.

Fort de ces bases solides, l'ambition financière du Groupe pour 2028 est la suivante :

- Réaliser un taux de croissance annuel composé (CAGR) du chiffre d'affaires de 2025 à 2028 de +5,5 % à +7,5 % à taux de change constants, avec environ 2 points provenant des acquisitions ;
- Augmenter le résultat d'exploitation avant charges liées aux acquisitions de 130 à 150 points de base entre 2025 et 2028, pour atteindre 12,1 % à 12,3 % du chiffre d'affaires ;
- Générer un *free cash flow* organique cumulé supérieur à 6 milliards d'euros sur la période 2026-2028.

Comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2026

Comptes de résultat consolidés

(en millions d'euros)	Notes	2025		1 ^{er} semestre 2025		1 ^{er} semestre 2026	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
Chiffre d'affaires	4 et 5	22 465	100	11 107	100	12 082	100
Coûts des services rendus		(16 390)	(72,9)	(8 171)	(73,6)	(8 931)	(73,9)
Frais commerciaux		(1 611)	(7,2)	(812)	(7,3)	(802)	(6,6)
Frais généraux et administratifs		(1 481)	(6,6)	(747)	(6,7)	(843)	(7,0)
Charges opérationnelles	6	(19 482)	(86,7)	(9 730)	(87,6)	(10 576)	(87,5)
Marge opérationnelle ⁽¹⁾		2 983	13,3	1 377	12,4	1 506	12,5
Autres produits et charges opérationnels	7	(784)	(3,5)	(401)	(3,6)	(628)	(5,2)
Résultat d'exploitation		2 199	9,8	976	8,8	878	7,3
Coût de l'endettement financier net	8	(7)	–	18	0,2	(52)	(0,4)
Autres charges et produits financiers	8	(23)	(0,1)	(2)	–	(13)	(0,1)
Résultat financier		(30)	(0,1)	16	0,2	(65)	(0,5)
Charge d'impôts	9	(534)	(2,5)	(260)	(2,4)	(305)	(2,6)
Résultat des entreprises associées et co-entreprises		(28)	(0,1)	(6)	(0,1)	(8)	(0,1)
RÉSULTAT NET		1 607	7,1	726	6,5	500	4,1
dont :							
Part du Groupe		1 601	7,1	724	6,5	498	4,1
Intérêts minoritaires		6	–	2	–	2	–

RÉSULTAT PAR ACTION

Nombre moyen d'actions de la période	169 347 632	169 952 974	168 337 662
Résultat de base par action (en euros)	9,46	4,26	2,96
Nombre moyen d'actions dilué	175 390 017	176 150 548	174 398 886
Résultat dilué par action (en euros)	9,13	4,11	2,85

(1) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

États consolidés du résultat global

<i>(en millions d'euros)</i>	Note	2025	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026
Écarts actuariels sur les régimes de retraites à prestations définies, nets d'impôts ⁽¹⁾	15	117	31	43
Réévaluation des instruments de couverture de flux de trésorerie et d'investissement net, nette d'impôts ⁽²⁾		(101)	(40)	(40)
Autres, nets d'impôts ⁽¹⁾		(3)	–	–
Écarts de conversion ⁽²⁾		(1 206)	(1 059)	264
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL		(1 193)	(1 068)	267
Résultat net (rappel)		1 607	726	500
Résultat global de la période		414	(342)	767
dont :				
<i>Part du Groupe</i>		409	(343)	765
<i>Intérêts minoritaires</i>		5	1	2

(1) Autres éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés en résultat.
(2) Autres éléments du résultat global qui pourraient être reclassés en résultat.

États consolidés de la situation financière

(en millions d'euros)	Notes	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Écarts d'acquisition	10	11 454	14 858	14 674
Immobilisations incorporelles		894	1 105	1 853
Immobilisations corporelles		696	763	771
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		810	1 052	1 039
Impôts différés actifs		519	636	644
Autres actifs non courants	11	1 102	1 150	1 258
Total actif non courant		15 475	19 564	20 239
Coûts des contrats	12	146	222	241
Actifs sur contrats	12	2 372	1 980	2 971
Créances clients	12	2 795	3 264	3 022
Créances d'impôts courantes		342	145	385
Autres actifs courants	13	881	853	904
Actifs de gestion de trésorerie	14	262	218	331
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14	2 110	2 814	2 279
Total actif courant		8 908	9 496	10 133
TOTAL ACTIF		24 383	29 060	30 372

(en millions d'euros)	Notes	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Capital social		1 371	1 360	1 360
Primes d'émission et d'apport		3 192	2 982	2 982
Réserves et report à nouveau		5 685	5 705	6 775
Résultat net		724	1 601	498
Capitaux propres (part du Groupe)		10 972	11 648	11 615
Intérêts minoritaires		23	24	25
Capitaux propres		10 995	11 672	11 640
Dettes financières à long terme	14	3 484	7 451	8 245
Impôts différés passifs		288	292	526
Provisions pour retraites et engagements assimilés	15	312	339	361
Provisions non courantes	16	268	251	411
Dettes de loyers non courantes		626	857	842
Autres dettes non courantes	17	361	343	425
Total passif non courant		5 339	9 533	10 810
Dettes financières à court terme et découverts bancaires	14	1 706	887	811
Dettes opérationnelles		4 238	4 609	4 534
Passifs sur contrats	12	1 143	1 527	1 499
Provisions courantes	16	106	81	224
Dettes d'impôts courantes		378	166	302
Dettes de loyers courantes		256	263	280
Autres dettes courantes	17	222	322	272
Total passif courant		8 049	7 855	7 922
TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		24 383	29 060	30 372

Tableaux de flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Notes	2025	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026
Résultat net		1 607	726	500
Dotations aux amortissements et dépréciation des immobilisations et droits d'utilisation relatifs aux contrats de location		698	350	414
Variation des provisions		(16)	(12)	242
Moins-values/(Plus-values) de cession d'actifs et autres		23	21	2
Charges liées à la rémunération en actions		223	116	92
Charges liées au plan d'actionnariat salarié		43	–	–
Coût de l'endettement financier (net)	8	7	(18)	52
Charge/(Produit) d'impôt	9	534	260	305
(Gains)/Pertes latents liés aux variations de juste valeur et autres éléments financiers		79	46	63
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier (net) et impôt (A)		3 198	1 489	1 670
Impôt versé (B)		(474)	(155)	(214)
Variation liée aux créances clients et actifs net des passifs sur contrats et coûts des contrats		66	(468)	(697)
Variation liée aux dettes fournisseurs		(92)	(78)	122
Variation liée aux autres créances et dettes		(216)	(418)	(524)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (C)		(242)	(964)	(1 099)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ (D=A+B+C)		2 482	370	357
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		(287)	(131)	(123)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		65	6	9
Décaissements nets liés aux immobilisations corporelles et incorporelles		(222)	(125)	(114)
(Décaissements)/Encaissements liés aux regroupements d'entreprises nets de leur trésorerie	2	(3 775)	(28)	(58)
(Décaissements)/Encaissements nets liés aux actifs de gestion de trésorerie		123	(26)	(114)
Autres encaissements/(décaissements) nets		(148)	(21)	(155)
Décaissements nets liés aux autres opérations d'investissement		(3 800)	(75)	(327)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (E)		(4 022)	(200)	(441)
Augmentations de capital		297	–	–
Dividendes versés		(581)	(578)	(571)
Encaissements /(Décaissements) nets liés aux opérations sur actions Capgemini SE		(543)	1	(325)
Augmentations des dettes financières		7 284	1 266	2 660
Remboursements des dettes financières		(4 337)	(1 186)	(1 962)
Remboursements des dettes de loyers		(296)	(147)	(144)
Intérêts financiers versés		(168)	(119)	(138)
Intérêts financiers reçus		153	81	76
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (F)		1 809	(682)	(404)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE (G=D+E+F)		269	(512)	(488)
Incidence des variations des cours des devises (H)		(242)	(169)	(51)
TRÉSORERIE D'OUVERTURE (I)	14	2 787	2 787	2 814
TRÉSORERIE DE CLÔTURE (G+H+I)	14	2 814	2 106	2 275

Le montant des dividendes versés, dans le tableau des flux de trésorerie, se décompose comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	2025	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026
Distribution de dividendes de la société mère	(578)	(578)	(570)
Part des intérêts minoritaires dans les distributions de dividendes des filiales	(3)	–	(1)
MONTANT TOTAL DES DIVIDENDES VERSÉS	(581)	(578)	(571)

Tableaux de variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
						Écarts de conversion	Autres			
Au 31 décembre 2025	169 928 671	1 360	2 982	(27)	8 642	(1 025)	(284)	11 648	24	11 672
Dividendes versés au titre de l'exercice 2025	–	–	–	–	(570)	–	–	(570)	–	(570)
Instruments de motivation et actionnariat salarié	–	–	–	2	93	–	–	95	–	95
Élimination des actions propres	–	–	–	(318)	(5)	–	–	(323)	–	(323)
Part des intérêts minoritaires dans les distributions de dividendes des filiales	–	–	–	–	–	–	–	–	(1)	(1)
Transactions avec les actionnaires et autres	–	–	–	(316)	(482)	–	–	(798)	(1)	(799)
Produits et charges comptabilisés en capitaux propres	–	–	–	–	–	264	3	267	–	267
Résultat net	–	–	–	–	498	–	–	498	2	500
AU 30 JUIN 2026	169 928 671	1 360	2 982	(343)	8 658	(761)	(281)	11 615	25	11 640

(en millions d'euros)	Nombre d'actions	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres (part du Groupe)	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
						Écarts de conversion	Autres			
Au 31 décembre 2024	171 347 471	1 371	3 192	(230)	7 559	180	(297)	11 775	22	11 797
Dividendes versés au titre de l'exercice 2024	–	–	–	–	(578)	–	–	(578)	–	(578)
Instruments de motivation et actionnariat salarié	–	–	–	–	116	–	–	116	–	116
Élimination des actions propres	–	–	–	2	–	–	–	2	–	2
Transactions avec les actionnaires et autres	–	–	–	2	(462)	–	–	(460)	–	(460)
Produits et charges comptabilisés en capitaux propres	–	–	–	–	–	(1 058)	(9)	(1 067)	(1)	(1 068)
Résultat net	–	–	–	–	724	–	–	724	2	726
AU 30 JUIN 2025	171 347 471	1 371	3 192	(228)	7 821	(878)	(306)	10 972	23	10 995

NOTE 1 Base de préparation des comptes

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2026, ainsi que les notes afférentes, ont été établis et autorisés à la publication sous la responsabilité du Conseil d'Administration lors de sa réunion du 29 juillet 2026.

A) Référentiel IFRS

Les comptes consolidés semestriels résumés du premier semestre 2026 ont été préparés conformément aux dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », telle que publiée par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et adoptée dans l'Union Européenne (UE). Ainsi, ils ne comprennent pas toutes les informations nécessaires à un jeu complet d'états financiers selon les normes IFRS. Ces comptes consolidés semestriels résumés comprennent toutefois une sélection de notes expliquant les événements et opérations significatifs en vue d'appréhender les modifications intervenues dans la situation financière et la performance du Groupe depuis les derniers états financiers consolidés annuels.

Ces comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2026 doivent donc être lus conjointement avec les derniers états financiers consolidés annuels clos au 31 décembre 2025 du Groupe.

Par ailleurs, le Groupe tient compte des positions adoptées par Numeum (fusion de Syntec Numérique and TECH IN France) – organisation représentant les principales sociétés de conseil et de services informatiques en France – sur les modalités d'application de certaines normes IFRS.

B) Nouvelles normes et interprétations applicables en 2026

a) Nouvelles normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2026

Les principes comptables appliqués par le groupe Capgemini sont identiques à ceux appliqués dans les comptes consolidés au 31 décembre 2025.

Les normes, amendements et interprétations d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2026 n'ont pas d'impact significatif pour le Groupe.

b) Autres nouvelles normes non encore applicables au 1^{er} janvier 2026 ou non appliquées par anticipation

Le Groupe n'a appliqué aucune norme non encore applicable au 1^{er} janvier 2026 par anticipation.

C) Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers consolidés nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui pourraient avoir un impact sur les montants d'actif et de passif à la clôture ainsi que sur les éléments du compte de résultat ou des produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres de la période. Ces estimations tiennent compte de données économiques et d'hypothèses susceptibles de variations dans le temps et d'interprétations de réglementations locales le cas échéant. Elles s'inscrivent notamment dans un contexte économique et géopolitique toujours incertain dans certaines géographies. Ces estimations comportent donc certains aléas et concernent principalement la reconnaissance du chiffre d'affaires à l'avancement, les provisions, l'évaluation de la valeur des écarts d'acquisition, des autres actifs incorporels et des impôts différés actifs, les provisions pour retraites et engagements assimilés, la juste valeur des instruments financiers et le calcul de la charge d'impôt.

NOTE 2 Évolution du périmètre

Il n'y a pas d'évolution majeure du périmètre de consolidation sur le premier semestre 2026.

NOTE 3 Indicateurs alternatifs de performance

Les indicateurs alternatifs de performance suivis par le Groupe sont définis ci-dessous :

- La **croissance à taux de change constants** du chiffre d'affaires est calculée en utilisant les taux de change de la période publiée ;
- La **marge opérationnelle** est obtenue en déduisant du chiffre d'affaires les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les « Autres produits et charges opérationnels » qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, les charges IFRS 2 liées à la rémunération en actions (y compris les charges sociales et contributions patronales) et au plan d'actionnariat salarié, ainsi que des charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de Direction du Groupe, les coûts d'acquisition, les coûts d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies ;
- Le **résultat normalisé par action** correspond au résultat net normalisé (part du Groupe) rapporté au nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, après déduction des actions propres détenues. Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en « Autres produits et charges opérationnels » (cf. Note 7 – Autres produits et charges opérationnels), nets d'impôt, calculés sur la base du taux effectif d'impôt ;
- L'**endettement net** (ou trésorerie nette) comprend (i) la trésorerie qui figure dans le tableau des flux de trésorerie et qui est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques) diminués des découverts bancaires, (ii) les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués (iii) des dettes financières à court et long terme et tient également compte (iv) de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières, des prêts et emprunts intragroupes, et à des actions propres ;
- Le **free cash flow organique**, calculé à partir des éléments du tableau de flux de trésorerie, se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements (nets de cessions) en immobilisations incorporelles et corporelles, des remboursements des dettes de loyers et ajusté des flux liés aux intérêts financiers nets.

Les principaux indicateurs de performance sont réconciliés ci-après :

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026
Résultat net, part du Groupe	724	498
Autres produits et charges opérationnels nets d'impôt, calculé au taux effectif d'impôt ⁽¹⁾	296	392
Résultat net normalisé part du Groupe	1 020	890
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	169 952 974	168 337 662
RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION (EN EUROS)	6,00	5,29

⁽¹⁾ Cf. Note 9 – Charge d'impôt.

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026
Flux de trésorerie lié à l'activité	370	357
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(131)	(123)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6	9
Investissements (nets de cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles	(125)	(114)
Intérêts financiers versés	(119)	(138)
Intérêts financiers reçus	81	76
Intérêts financiers nets	(38)	(62)
Remboursements des dettes de loyers	(147)	(144)
FREE CASH FLOW ORGANIQUE	60	37

NOTE 4 Information sectorielle

La Direction du Groupe analyse et mesure la performance de l'activité dans les zones géographiques où le Groupe est présent.

L'analyse géographique permet de suivre la performance :

- du développement commercial : elle est focalisée sur l'évolution des principaux contrats et grands clients sur les marchés du Groupe pour l'ensemble de ses métiers. Ce suivi vise à coordonner l'offre de services des différents métiers dans les pays du fait de leur forte interaction, et à y mesurer les prestations de services rendus ;
- sur le plan opérationnel et financier : la gestion de la trésorerie et des fonctions support, les politiques d'investissement et de financement opérationnel ainsi que la politique d'acquisition sont décidées et mises en œuvre par géographie.

Ainsi, le Groupe présente une information sectorielle pour les zones géographiques dans lesquelles il est implanté.

Les secteurs du Groupe sont définis comme une zone géographique (exemple : France) ou le regroupement de plusieurs zones géographiques (Reste de l'Europe). Les regroupements de zones géographiques sont effectués sur la base de l'analyse de la nature des contrats et typologies de portefeuilles clients et de l'homogénéité des marges opérationnelles*.

Les transactions inter-secteurs s'effectuent à prix de marché.

La performance des secteurs opérationnels est mesurée par la marge opérationnelle*. Cet indicateur permet de mesurer et de comparer la performance opérationnelle des secteurs opérationnels, que leur activité résulte de la croissance interne ou externe.

Les coûts liés aux activités opérationnelles et encourus au niveau des sociétés holdings du Groupe pour le compte des géographies sont affectés soit directement, soit selon une clé de répartition. Les éléments non affectés correspondent aux frais de siège.

La marge opérationnelle* réalisée dans les principaux centres de production *offshore* (Inde et Pologne) est réallouée aux zones géographiques en charge des contrats afin de permettre une meilleure lisibilité de la performance de ces zones.

Le Groupe communique son information sectorielle autour des zones géographiques suivantes : Amérique du Nord, France, Royaume-Uni et Irlande, Reste de l'Europe, Asie-Pacifique et Amérique latine.

1 ^{er} semestre 2026 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France ⁽²⁾	Royaume- Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie-Pacifique et Amérique latine ⁽³⁾	Frais de siège	Éliminations	Total
Chiffre d'affaires								
— hors Groupe	3 501	2 142	1 746	3 506	1 187	—	—	12 082
— inter-zones géographiques	110	276	166	336	1 425	—	(2 313)	—
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL	3 611	2 418	1 912	3 842	2 612	—	(2 313)	12 082
MARGE OPÉRATIONNELLE ⁽¹⁾	577	164	316	336	169	(56)	—	1 506
% du chiffre d'affaires	16,5	7,7	18,1	9,6	14,2	—	—	12,5
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	501	(75)	288	171	49	(56)	—	878

(1) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

(2) Pays du siège social.

(3) La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut les pays suivants : Inde, Australie, Brésil et Mexique et autres pays d'Asie-Pacifique et d'Amérique latine.

Le résultat d'exploitation de la France est négatif sous l'effet des initiatives *Fit-for-Growth* annoncées en février 2026 et comptabilisées sur le premier semestre.

1 ^{er} semestre 2025 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France ⁽²⁾	Royaume- Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie-Pacifique et Amérique latine ⁽³⁾	Frais de siège	Éliminations	Total
Chiffre d'affaires								
— hors Groupe	3 122	2 134	1 484	3 399	968	—	—	11 107
— inter-zones géographiques	121	278	164	329	1 417	—	(2 309)	—
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL	3 243	2 412	1 648	3 728	2 385	—	(2 309)	11 107
MARGE OPÉRATIONNELLE ⁽¹⁾	509	213	269	353	98	(65)	—	1 377
% du chiffre d'affaires	16,3	10,0	18,1	10,4	10,1	—	—	12,4
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	403	116	240	235	47	(65)	—	976

(1) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

(2) Pays du siège social.

(3) La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut les pays suivants : Inde, Australie, Brésil et Mexique et autres pays d'Asie-Pacifique et d'Amérique latine.

* La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

2025 (en millions d'euros)	Amérique du Nord	France ⁽²⁾	Royaume- Uni et Irlande	Reste de l'Europe	Asie-Pacifique et Amérique latine ⁽³⁾	Frais de siège	Éliminations	Total
Chiffre d'affaires								
— hors Groupe	6 371	4 199	3 008	6 828	2 059	—	—	22 465
— inter-zones géographiques	246	531	334	671	2 895	—	(4 677)	—
CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL	6 617	4 730	3 342	7 499	4 954	—	(4 677)	22 465
MARGE OPÉRATIONNELLE ⁽¹⁾	1 080	458	540	776	260	(131)	—	2 983
% du chiffre d'affaires	16,9	10,9	18,0	11,4	12,6	—	—	13,3
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	889	269	464	570	126	(119)	—	2 199

(1) La marge opérationnelle, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est définie en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

(2) Pays du siège social.

(3) La zone Asie-Pacifique et Amérique latine inclut les pays suivants : Inde, Australie, Brésil et Mexique et autres pays d'Asie-Pacifique et d'Amérique latine.

NOTE 5 Chiffre d'affaires

La croissance du chiffre d'affaires du premier semestre 2026 par rapport à celui du premier semestre 2025 est de 8,8 % en données publiées. Le chiffre d'affaires augmente de 11,3 % à taux de change constants⁽¹⁾ par rapport au premier semestre 2025.

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2025	Variations		1 ^{er} semestre 2026
		en données publiées	à taux de change constants ⁽¹⁾	
Amérique du Nord	3 122	12,2 %	19,8 %	3 501
France	2 134	0,4 %	0,4 %	2 142
Royaume-Uni et Irlande	1 484	17,7 %	21,1 %	1 746
Reste de l'Europe	3 399	3,1 %	2,6 %	3 506
Asie-Pacifique et Amérique latine	968	22,5 %	26,0 %	1 187
TOTAL	11 107	8,8 %	11,3 %	12 082

(1) La croissance à taux de change constants, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe, est défini en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

NOTE 6 Charges opérationnelles par nature

(en millions d'euros)	2025		1 ^{er} semestre 2025		1 ^{er} semestre 2026	
	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires
Charges de personnel	15 296	68,1 %	7 763	69,9 %	8 144	67,3 %
Frais de déplacements	318	1,4 %	143	1,3 %	164	1,4 %
Achats et frais de sous-traitance	3 083	13,7 %	1 380	12,4 %	1 803	14,9 %
Charges locatives et taxes locales	207	0,9 %	109	1,0 %	117	1,0 %
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et résultat de cessions d'immobilisations	578	2,6 %	335	3,0 %	348	2,9 %
CHARGES OPÉRATIONNELLES	19 482	86,7 %	9 730	87,6 %	10 576	87,5 %

NOTE 7 Autres produits et charges opérationnels

(en millions d'euros)	2025	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026
Amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises	(138)	(69)	(114)
Charges liées à la rémunération en actions	(245)	(132)	(87)
Charges liées au plan d'actionnariat salarié	(43)	–	–
Coûts de restructuration	(205)	(136)	(346)
Coûts d'intégration des sociétés acquises	(39)	(17)	(37)
Coûts liés aux acquisitions	(58)	(14)	(3)
Autres charges opérationnelles	(116)	(33)	(41)
Total charges opérationnelles	(844)	(401)	(628)
Autres produits opérationnels	60	–	–
Total produits opérationnels	60	–	–
AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS	(784)	(401)	(628)

Amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises

Les dotations sur le premier semestre 2026 incluent celles des actifs incorporels reconnus dans le cadre des travaux d'allocation du prix d'acquisition de WNS (cf. Note 10 - Écarts d'acquisition).

Charges liées à la rémunération en actions

Les charges liées à la rémunération en actions s'élèvent à 87 millions d'euros contre 132 millions sur le premier semestre 2025. Cette variation résulte principalement de la baisse des provisions pour charges sociales indexées sur le cours de l'action à la date de clôture.

Charges liées au plan d'actionnariat salarié

Au 31 décembre 2025, la charge liée au plan d'actionnariat salarié correspond au plan ESOP 2025 pour lequel une augmentation de capital a eu lieu le 18 décembre 2025.

Coûts de restructuration

Les coûts de restructuration sur le premier semestre 2026 reflètent les initiatives, notamment en France, *Fit-for-Growth* annoncées en février 2026.

Coûts liés aux acquisitions

Les coûts liés aux acquisitions s'élèvent à 3 millions d'euros contre 14 millions d'euros sur le premier semestre 2025. Il s'agit principalement de coûts encourus auprès des banques et avocats conseil dans le cadre des acquisitions réalisées ou en cours sur le premier semestre 2026.

NOTE 8 Résultat financier

(en millions d'euros)	Note	2025	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026
Produits de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et des actifs de gestion de trésorerie		153	81	77
Charges d'intérêt sur les dettes financières		(152)	(60)	(123)
Coût de l'endettement financier net au taux d'intérêt nominal		1	21	(46)
Effet du coût amorti sur les dettes financières		(8)	(3)	(6)
Coût de l'endettement financier net au taux d'intérêt effectif		(7)	18	(52)
(Charges)/Produits d'intérêt nettes sur régimes de retraites à prestations définies	15	3	2	3
Charges d'intérêt sur les dettes de loyers		(38)	(17)	(24)
Gains (Pertes) de change sur opérations financières		(29)	(48)	5
(Pertes) Gains sur instruments dérivés		22	40	(9)
Autres		19	21	12
Autres charges et produits financiers		(23)	(2)	(13)
RÉSULTAT FINANCIER		(30)	16	(65)

Les charges d'intérêt sur les dettes financières pour 123 millions d'euros et l'effet du coût amorti sur les dettes financières pour 6 millions d'euros, soit un total de 129 millions d'euros, s'analysent principalement comme suit :

- coupon de l'emprunt obligataire émis en 2018 pour 4 millions d'euros, l'effet lié à la comptabilisation au coût amorti étant négligeable ;
- coupons des emprunts obligataires émis en 2020 pour 32 millions d'euros auxquels s'ajoutent 2 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti ;
- coupons des emprunts obligataires émis en septembre 2025 pour 59 millions d'euros auxquels s'ajoutent 3 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation du coût amorti ;
- coupon de l'emprunt obligataire émis en mai 2026 pour 4 millions d'euros, l'effet lié à la comptabilisation au coût amorti étant négligeable .

Les gains de change sur opérations financières ainsi que les pertes sur instruments dérivés sont principalement liés aux prêts et emprunts intra-groupe libellés en devises étrangères ainsi qu'aux effets des couvertures associées.

Les autres charges et produits financiers incluent l'impact de la réévaluation à la juste valeur de certains titres non consolidés.

NOTE 9 Charge d'impôt

Le taux effectif d'impôt du Groupe au premier semestre résulte de l'application aux résultats comptables avant impôts au 30 juin des taux effectifs d'impôt pays estimés pour l'année et de la prise en compte d'éléments ponctuels, le cas échéant.

Le taux effectif d'impôt du Groupe s'élève à 37,5 % sur la base d'un résultat avant impôt positif de 813 millions d'euros contre 24,6 % au 31 décembre 2025 et 26,2 % au 30 juin 2025.

Le taux effectif d'impôt du Groupe utilisé pour le calcul du résultat normalisé par action au 30 juin 2026 est de 37,5 %.

NOTE 10 Écarts d'acquisition

Au 30 juin 2026, le Groupe n'a comptabilisé aucune perte de valeur relative aux écarts d'acquisition.

Acquisition de WNS

Depuis l'arrêté des comptes consolidés au 31 décembre 2025, de nouveaux éléments ont été identifiés à propos de faits et circonstances qui prévalaient à la date de prise de contrôle de WNS et qui ont amené le Groupe à modifier l'allocation du prix d'acquisition, conduisant à une diminution de l'écart d'acquisition de 388 millions d'euros.

Les travaux de valorisation des actifs et passifs et l'affectation du prix d'acquisition, tels que requis par la norme IFRS 3, ont fait l'objet d'une évaluation par un expert indépendant.

L'évaluation des actifs et des passifs repris a notamment entraîné la comptabilisation d'un actif incorporel relatif à des relations clients pour un montant de 691 millions d'euros et d'actifs technologiques pour un montant de 62 millions d'euros, respectivement amortis linéairement sur leur durée d'utilité de 14 ans et 3 ans.

Les valorisations de ces actifs incorporels ont été déterminées par l'expert indépendant et évaluées selon des approches fondées sur des projections actualisées de flux de trésorerie futurs d'exploitation attendus.

Par ailleurs, le Groupe a procédé, avec ses conseils, à une revue des risques sociaux et fiscaux auxquels il pourrait se trouver exposé, sur la base des informations disponibles et des procédures en cours, conduisant à l'estimation de la juste valeur des passifs repris.

Au 30 juin 2026, l'écart d'acquisition s'élève désormais à 2 416 millions d'euros, et pourrait être ajusté si de nouveaux éléments étaient identifiés sur le second semestre 2026. Le tableau ci-après présente les modalités d'allocation du prix d'acquisition :

(en millions d'euros)	Allocation provisoire au 31 décembre 2025	Modifications	Allocation provisoire au 30 juin 2026
Prix payé à la date de prise de contrôle (A)	2 874	–	2 874
Immobilisations incorporelles	6	753	759
<i>Dont relations clients</i>	–	691	691
<i>Dont actifs technologiques</i>	–	62	62
Immobilisations corporelles	74	–	74
Actifs de gestion de trésorerie	106	–	106
Trésorerie et équivalents de trésorerie	84	–	84
Dettes financières à long terme et court terme et découverts bancaires	(215)	–	(215)
Provisions pour retraite et engagements assimilés	(21)	–	(21)
Provisions non courantes et courantes	–	(79)	(79)
Impôts différés, nets	68	(196)	(128)
<i>Dont impôts différés passifs liés à l'affectation du prix d'acquisition</i>	–	(190)	(190)
Autres passifs et actifs	(32)	(90)	(122)
ACTIF NET A LA DATE DE PRISE DE CONTRÔLE (B)	70	388	458
ÉCART D'ACQUISITION (A)-(B)	2 804	(388)	2 416

NOTE 11 Autres actifs non courants

(en millions d'euros)	Note	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Dépôts, créances et investissements à long terme		169	187	189
Participations dans les entreprises associées et co-entreprises		217	186	179
Instruments dérivés		71	43	16
Créances d'impôts non courantes		231	254	238
Titres de sociétés non consolidées		102	105	196
Surplus de régime de retraite à prestations définies	15	270	343	405
Autres		42	32	35
AUTRES ACTIFS NON COURANTS		1 102	1 150	1 258

L'augmentation des autres actifs non courants sur le premier semestre 2026 s'explique principalement par la variation du surplus de régime de retraite à prestations définies au Royaume-Uni en lien avec l'augmentation des taux d'actualisation sur le premier semestre 2026 dans ce pays, ainsi que par des prises de participations non consolidées sur la période.

NOTE 12 Clients et comptes rattachés aux contrats

(en millions d'euros)	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Créances clients	2 813	3 287	3 049
Provisions pour créances douteuses	(18)	(23)	(27)
Actifs sur contrats	2 372	1 980	2 971
Créances clients et actifs sur contrats hors coûts des contrats	5 167	5 244	5 993
Coûts des contrats	146	222	241
CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS AUX CONTRATS	5 313	5 466	6 234

Le total des créances clients et actifs sur contrats nets des passifs sur contrats, en nombre de jours de chiffre d'affaires annuel, s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Créances clients et actifs sur contrats hors coûts des contrats	5 167	5 244	5 993
Passifs sur contrats	(1 143)	(1 527)	(1 499)
CRÉANCES CLIENTS ET ACTIFS SUR CONTRATS NETS DES PASSIFS SUR CONTRATS	4 024	3 717	4 494
En nombre de jours de chiffre d'affaires annuel ⁽¹⁾	65	57	67

(1) Le chiffre d'affaires annuel 2025, utilisé pour ce calcul, intègre le chiffre d'affaires sur 12 mois de WNS.

Au 30 juin 2026, 130 millions de créances ont été cédées avec transfert du risque au sens d'IFRS 9 auprès d'établissements financiers, contre 28 millions au 30 juin 2025. Au 31 décembre 2025, aucune créance n'avait été cédée avec transfert du risque au sens d'IFRS 9.

NOTE 13 Autres actifs courants

(en millions d'euros)	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Organismes sociaux et taxes	289	407	377
Charges constatées d'avance	389	309	438
Instruments dérivés	162	103	52
Autres	41	34	37
AUTRES ACTIFS COURANTS	881	853	904

L'augmentation des autres actifs courants sur le premier semestre 2026 s'explique principalement par la hausse de certaines charges constatées d'avance relatives à des dépenses informatiques.

NOTE 14 Endettement net/Trésorerie nette

(en millions d'euros)	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Placements à court terme	1 556	2 145	1 660
Banques	554	669	619
Découverts bancaires	(4)	–	(4)
Trésorerie	2 106	2 814	2 275
Actifs de gestion de trésorerie	262	218	331
Emprunts obligataires	(3 477)	(7 444)	(8 239)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(7)	(7)	(6)
Dettes financières à long terme	(3 484)	(7 451)	(8 245)
Emprunts obligataires	(814)	(880)	(90)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(888)	(7)	(717)
Dettes financières à court terme	(1 702)	(887)	(807)
Dettes financières	(5 186)	(8 338)	(9 052)
Instruments dérivés nets	19	–	(8)
ENDETTEMENT NET ⁽¹⁾	(2 799)	(5 306)	(6 454)

(1) L'endettement net/trésorerie nette, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe est défini en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

Au cours du premier semestre 2026, la hausse de l'endettement net de 1 148 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2025 s'explique principalement par :

- le versement de dividendes aux actionnaires de Capgemini SE pour 570 millions d'euros,
- les décaissements liés aux acquisitions d'entreprises nets de leur trésorerie, à hauteur de 58 millions d'euros,
- les décaissements nets liés aux opérations sur actions Capgemini pour 325 millions d'euros,

compensée partiellement par la génération sur le premier semestre 2026 du *free cash flow* organique⁽²⁾ qui s'élève à 37 millions d'euros.

En mai 2026, Capgemini SE a émis un emprunt obligataire pour un montant nominal de 800 millions d'euros. Cet emprunt a pour échéance mai 2033 et porte intérêt au taux nominal de 3,875 % (prix d'émission de 99,083 %).

Le produit de cette émission obligataire a été utilisé pour les besoins généraux du Groupe, y compris le refinancement de l'emprunt obligataire 2020 de 800 millions d'euros arrivé à maturité et remboursé le 15 avril 2026.

Par ailleurs, le Groupe émet et rembourse des titres de créances négociables à court terme « *commercial papers* » (billets de trésorerie) au gré des besoins de financement du Groupe.

Les méthodes d'évaluation à la juste valeur des actifs et passifs financiers ainsi que leurs classements sont identiques à ceux retenus lors du 31 décembre 2025.

(2) Le *free cash flow* organique, indicateur alternatif de performance suivi par le Groupe est défini en Note 3 – Indicateurs alternatifs de performance.

NOTE 15 Provisions pour retraites et engagements assimilés

(en millions d'euros)	Note	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
VALEUR ACTUALISÉE DE L'OBLIGATION EN DÉBUT DE PÉRIODE		68	68	(4)
Charge reconnue au compte de résultat		28	107	47
Coût des services rendus		30	59	32
Liquidations et réductions de régimes		–	51	18
Intérêts financiers	8	(2)	(3)	(3)
Impact des charges et produits comptabilisés en capitaux propres		(44)	(164)	(58)
Prestations et contributions		(14)	(43)	(14)
Écarts de conversion		8	12	(6)
Autres mouvements		(4)	16	(9)
VALEUR ACTUALISÉE DE L'OBLIGATION EN FIN DE PÉRIODE		42	(4)	(44)
<i>Dont Provisions</i>		<i>312</i>	<i>339</i>	<i>361</i>
<i>Dont Autres actifs non courants</i>		<i>270</i>	<i>343</i>	<i>405</i>

La valeur actualisée des obligations de retraite et engagements assimilés s'élève à 2 872 millions d'euros au 30 juin 2026 contre 2 910 millions d'euros au 31 décembre 2025.

La valeur des actifs de régimes s'élève à 2 916 millions d'euros au 30 juin 2026 comparée à 2 914 millions d'euros au 31 décembre 2025.

NOTE 16 Provisions non courantes et courantes

Une provision est reconnue dans l'état de la situation financière consolidée à la clôture d'un exercice si, et seulement si, il existe une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, s'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et si le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Les provisions sont actualisées lorsque l'effet de la valeur temps est significatif.

Les variations des provisions non courantes et courantes s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Total en début de période	383	383	332
Dotations	37	38	247
Reprises pour utilisation	(25)	(38)	(14)
Reprises pour non-utilisation	(14)	(55)	(10)
Autres	(7)	4	80
TOTAL EN FIN DE PÉRIODE	374	332	635

Au 30 juin 2026, les provisions non courantes (411 millions d'euros) et courantes (224 millions d'euros) concernent pour un montant de 80 millions d'euros (83 millions d'euros au 31 décembre 2025) des risques sur projets et contrats et pour un montant de 555 millions d'euros (249 millions d'euros au 31 décembre 2025) des risques principalement sociaux et légaux en France et fiscaux (hors impôt sur le résultat) en Inde.

Les dotations sur le premier semestre 2026 incluent les provisions liées aux initiatives *Fit-for-Growth*, notamment en France, annoncées en février 2026.

La ligne "Autres" résulte essentiellement de la prise en compte de plusieurs risques identifiés lors de l'exercice d'allocation du prix d'acquisition de WNS (cf. Note 10 - Écarts d'acquisition).

NOTE 17 Autres dettes non courantes et courantes

(en millions d'euros)	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Réserves spéciales de participation	16	29	6
Instruments dérivés	228	276	276
Dettes sur acquisitions de sociétés	129	174	124
Dettes d'impôts non courantes	106	95	195
Autres	104	91	96
AUTRES DETTES NON COURANTES ET COURANTES	583	665	697

Les autres dettes non courantes et courantes incluent notamment la juste valeur des dérivés contractés dans le cadre de la gestion centralisée du risque de change et des dettes d'impôts non courantes sur certains redressements fiscaux, procédures contentieuses ou précontentieuses.

Les dettes sur acquisitions de sociétés se composent essentiellement de capital appelé non versé dans des entreprises associées ainsi que de compléments de prix consentis lors de certaines acquisitions.

NOTE 18 Effectifs

Effectifs moyens par zone géographique

	1 ^{er} semestre 2025		2025		1 ^{er} semestre 2026	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	17 867	5	18 191	5	18 554	4
France	36 432	11	35 987	10	35 182	8
Royaume-Uni et Irlande	14 945	4	15 124	4	15 705	4
Reste de l'Europe	66 797	20	66 603	18	65 863	16
Afrique et Moyen-Orient	7 380	2	9 192	3	15 572	4
Asie-Pacifique et Amérique latine	200 172	58	218 931	60	269 981	64
EFFECTIFS MOYENS	343 593	100	364 028	100	420 857	100

Effectifs de fin de période par zone géographique

	1 ^{er} semestre 2025		2025		1 ^{er} semestre 2026	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	18 011	5	19 130	4	18 150	4
France	35 935	11	35 258	8	34 803	8
Royaume-Uni et Irlande	15 155	4	15 534	4	15 857	4
Reste de l'Europe	66 203	19	66 413	16	64 879	16
Afrique et Moyen-Orient	7 507	2	15 066	4	16 286	4
Asie-Pacifique et Amérique latine	206 562	59	272 004	64	267 635	64
EFFECTIFS DE FIN DE PÉRIODE	349 373	100	423 405	100	417 610	100

NOTE 19 Engagements hors-bilan

ENGAGEMENTS DONNÉS

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Sur contrats opérationnels	1 819	2 242	2 255
Sur locations	208	232	166
Autres engagements donnés	137	126	219
ENGAGEMENTS DONNÉS	2 164	2 600	2 640

ENGAGEMENTS REÇUS

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2025	31 décembre 2025	30 juin 2026
Sur contrats opérationnels	–	–	–
Autres engagements reçus	39	38	38
ENGAGEMENTS REÇUS	39	38	38

Les engagements hors-bilan liés aux financements du Groupe sont inchangés par rapport au 31 décembre 2025.

Passifs éventuels

Dans le cours normal de leurs activités, des sociétés du Groupe ont fait l'objet de contrôles fiscaux et parfois de redressements fiscaux au cours du premier semestre 2026 et des exercices précédents.

Des propositions de rectifications ont été contestées et des procédures contentieuses ou précontentieuses sont en cours au 30 juin 2026. C'est notamment le cas en Inde où des filiales du Groupe ont fait l'objet de plusieurs redressements ou propositions de redressements au titre de l'impôt sur les sociétés, notamment et de façon récurrente en matière de prix de transfert.

Pour l'essentiel, ces redressements n'ont pas été comptabilisés dans la mesure où le Groupe justifie sa position et estime disposer de chances sérieuses de succès au contentieux.

NOTE 20 Événements postérieurs à la clôture

Néant

Attestation du responsable du rapport financier semestriel

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés semestriels, sont établis conformément au corps de normes comptables applicables et donnent une image fidèle et honnête du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'émetteur, ainsi que de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 5 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Aiman Ezzat

Directeur général

A propos de Capgemini

Capgemini est le partenaire de transformation business des entreprises à l'ère de l'IA. Nous aidons les organisations à imaginer et construire un avenir intelligent et durable, en combinant l'IA, la technologie et l'ingéniosité humaine pour transformer leur manière d'opérer, d'innover et de se développer. Grâce à nos capacités uniques couvrant la stratégie, la technologie, l'ingénierie et les opérations intelligentes, notre expertise sectorielle approfondie et nos compétences de premier plan en matière d'IA, de cloud et de data, nous transformons les ambitions de nos clients en résultats business mesurables à grande échelle. Soutenu par un solide écosystème de partenaires et près de 60 ans d'expertise, Capgemini est un groupe mondial responsable et diversifié qui compte plus de 410 000 collaborateurs dans plus de 50 pays. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 22,5 milliards d'euros en 2025.

Make it *real* (Rendre possible, de l'idée à la réalisation) | www.capgemini.com

This document contains information that may be privileged or confidential and is the property of the Capgemini Group.

Copyright © 2026 Capgemini. All rights reserved.

