

Madame, Monsieur, Chers actionnaires

L'annonce du décès de Serge Kampf, le 15 mars dernier, a suscité une immense vague d'émotion au sein du groupe Capgemini, mais aussi en France et dans le monde. Vous avez été très nombreux à nous témoigner l'estime que vous lui portiez : discret, fidèle, généreux, pudique, bâtisseur, entrepreneur, tous ces qualificatifs nous les avons lus et entendus depuis sa disparition. Nous sommes certains que vous vous unissez à nos premières pensées, qui vont à l'épouse, à la fille et aux proches de Serge Kampf.

Je tiens à partager avec les hommes et les femmes de ce Groupe, nos clients d'aujourd'hui et de demain et avec vous actionnaires l'héritage que Serge Kampf nous laisse. Comme moi, tous ceux qui l'ont côtoyé peuvent témoigner de sa force de conviction peu commune et de sa remarquable capacité à fédérer les hommes autour de ses projets. Nous nous souvenons tous également de son goût de la liberté, de sa grande exigence d'honnêteté et de son amour des mots qu'il maniait de manière intransigeante et avec un style inimitable.

Cet amoureux fou du rugby, dont il était un grand mécène, s'est inspiré des valeurs de ce sport pour choisir celles du groupe qu'il a fondé. Ces valeurs, Serge Kampf les incarnait. Au nombre de 7, elles constituent le socle de la culture de l'ensemble des collaborateurs du Groupe aujourd'hui, et sont également un facteur clé de différenciation et de succès.

L'**Honnêteté**, principe absolu et qui nous a permis en 2015 d'être reconnu pour la 4ème année consécutive comme une des entreprises les plus éthiques au Monde !

L'**Audace**, au sens du goût d'entreprendre, du goût de prendre des risques. L'Audace, qui nous permet d'être aujourd'hui une marque puissante en Europe, aux Etats-Unis et en Inde.

La **Confiance** qui s'entend à tout niveau, celle des clients sans qui rien n'est possible, mais aussi la confiance donnée aux Hommes et aux équipes, avec le corollaire de se sentir responsable de leurs actions et décisions.

Plus surprenant dans le contexte d'un grand groupe, la **Liberté** et l'indépendance d'esprit, qui doivent régir non seulement les relations entre le Groupe et ses clients, mais aussi avec ses collaborateurs.

La **Solidarité** ou la capacité de partager ensemble les bons et les mauvais moments.

La **Simplicité**, ou aller à l'essentiel, sans jargon ni emphase, à l'opposé de l'arrogance et de la vantardise.

Le **Plaisir** enfin, ou trouver de l'épanouissement en travaillant.

Serge Kampf a façonné notre Groupe tant par ses décisions stratégiques que par sa personnalité. Bâtisseur d'exception, stratège au profil atypique, gestionnaire hors pair, Serge Kampf a construit Capgemini en lien avec sa conception de son industrie et de ses métiers. Grâce à sa capacité reconnue à anticiper les constantes évolutions du marché, Capgemini est aujourd'hui une entreprise leader mondial dans son secteur, apte à répondre aux défis de demain.

J'ai hérité de l'exigence de responsabilité qui était la sienne, c'est ce qui m'anime pour aller de l'avant et poursuivre notre transformation. Le Groupe est en ordre de marche pour être un acteur de référence des nouveaux marchés du digital, dans un monde où l'adaptation aux nouvelles technologies est incontournable pour tous les secteurs d'activité. Je sais que les 180 000 salariés du Groupe sont plus que jamais engagés à mes côtés pour construire ensemble cette nouvelle étape de la vie de Capgemini.

Je poursuivrai également mon engagement en faveur d'une politique de transparence et de proximité avec nos actionnaires. A ce titre, j'espère avoir l'opportunité de vous rencontrer prochainement notamment lors de notre Assemblée Générale, qui se déroulera le 18 mai prochain au Pavillon d'Armenonville.

Capgemini perd son fondateur. Il nous revient maintenant à tous de faire vivre les enseignements et les acquis que nous laisse Serge avec une seule idée en tête : emmener Capgemini, le Groupe qu'il a fondé, son Groupe, toujours plus loin.

**Paul Hermelin**

*Président-directeur général de Capgemini*

**Au lendemain de l'annonce du décès de Serge Kampf, les anciens salariés, collègues, clients, partenaires, banquiers, les mondes politique, économique et sportif ont rendu un précieux hommage à l'entrepreneur grenoblois et mécène du rugby. Nous avons sélectionné ici, parmi les milliers de messages et tweets reçus, quelques témoignages.**

« Serge KAMPF était un grand entrepreneur. Fondateur de Capgemini, il en a fait un des fleurons de l'économie française et une entreprise de taille mondiale. Il avait su, avant les autres, anticiper les révolutions industrielles de la fin du XXème siècle. Le **Président de la République** salue sa mémoire et présente ses condoléances à sa famille et à ses proches. »

« A la disparition de Serge Kampf, fondateur et bâtisseur de Capgemini, Wendel rend « un profond, respectueux et affectueux hommage à ce patron exceptionnel et à cet homme prodigieux. Les qualités humaines hors du commun de Serge Kampf forcent l'admiration et la fidélité », dit le groupe d'investissement. **Frédéric Lemoine, Président du Directoire de Wendel** et ancien directeur général adjoint de Capgemini, ainsi que toutes les équipes de Wendel présentent leurs condoléances émues à la famille, aux amis ainsi qu'aux successeurs de Serge Kampf. »

« L'homme à qui nous devons tout, nous a quittés aujourd'hui, mais il restera pour toujours dans nos cœurs. Serge était un homme d'exception, un entrepreneur visionnaire, exigeant, mais pour qui l'éthique, la discrétion et l'amitié faisaient partie de son credo. Grand Patron parmi les plus grands, il avait en plus l'intelligence du cœur qui n'est pas donnée à tout le monde. Je me souviendrai toujours de sa réponse à un journaliste qui lui demandait : « Mais Monsieur Kampf, que vendez-vous ? », sa réponse avait été : « de l'intelligence..., mais pour vendre cette intelligence, il faut aussi vendre de la sensibilité, de l'émotion, du cœur. En business, c'est comme en amour, l'important c'est d'aimer, aimer ses collaborateurs, aimer ses clients ». Cette admiration cet amour, vous l'aviez tous pour Serge, le Patron sans doute le plus aimé, le plus respecté par l'ensemble de ses collaborateurs. En moins de 50 ans il a construit un Groupe français, reconnu aujourd'hui au plan mondial comme le sont des sociétés comme l'Oréal, Air Liquide ou LVMH. Ce qui est aussi remarquable, c'est que grâce à sa connaissance des hommes, à son intuition, il a su transmettre le relais, en s'impliquant personnellement au-delà même du raisonnable, pour s'assurer que Capgemini, son enfant continue à grandir avec le même niveau d'ambitions qui étaient les siennes. Il y a 56 ans que nous nous connaissons, c'est un ami d'exception que je pleure avec vous aujourd'hui et qui ne me quittera jamais. » **Un ancien salarié du Groupe**

« Je suis entrée dans le Groupe en 1980 avec en poche un diplôme de chant classique de la Maîtrise de Radio France et l'impossibilité financière de partir exercer mes talents suite au décès de mon père. Serge Kampf faisait partie de ses hommes qui font confiance et vous offre la possibilité de prendre un nouveau départ, à condition d'y mettre de l'énergie, du talent et de l'engagement. Je n'ai jamais travaillé en direct pour M. Kampf mais j'ai eu cette chance de le croiser et de pouvoir échanger librement avec lui parfois en toute simplicité. Je suis comme tous les collaborateurs de ce grand Groupe qui aiment ses valeurs, les respectent : très triste. » **Une salariée française du Groupe**

« A great personality whose thoughts and actions touched thousands of people across so many geographies in a beneficial way! I was fortunate to have met him during his visit to India. May his soul rest in peace! » **Un salarié indien du Groupe**

« Rest in peace. I admire your vision and the values you chose for the organization. These values are the major driver for me to have strong belonging with the organization. » **Une salariée indienne du Groupe**

« May his memory and legacy remain constant in our journey- his passion, integrity and dedication visible through each of our actions. » **Une salariée américaine du Groupe**

« Serge Kampf était l'un des bâtisseurs de l'industrie numérique. Précurseur, il avait compris comment la technologie allait changer le monde. » **Manuel Valls @manuelvalls**

« S. Kampf, grand capitaine d'industrie et entrepreneur exceptionnel, vient de nous quitter. Pensées à sa famille et aux salariés de Capgemini. » **Emmanuel Macron @EmmanuelMacron**

« Bouleversée par le décès de mon ami Serge Kampf... La France perd son plus grand industriel, visionnaire avant tous et généreux avant tout » **Rachida Dati @datirachida**

« décès de Serge Kampf, fondateur de Capgemini, d'une époque où les français bâtissaient des empires » **Stéphane Soumier @ssoumier (journaliste à BFM business)**