

Relations presse :
Florence Lièvre
Tél. : 01 47 54 50 71

Relations Investisseurs :
Vincent Biraud
Tél. : 01 47 54 50 87

1^{er} semestre 2017 : Capgemini confirme sa dynamique

- **Chiffre d'affaires de 6 412 millions d'euros, en croissance de 3,0% à taux de change constants¹**
- **Croissance de 23% du chiffre d'affaires dans le Digital et le Cloud**
- **Taux de marge opérationnelle en progression de 0,3 point pour atteindre 10,5%**
- **Free cash flow organique de 64 millions d'euros en hausse de 33 millions d'euros**

Paris, le 27 juillet 2017 – Réuni à Paris le 26 juillet 2017 sous la présidence de Paul Hermelin, le Conseil d'Administration de Capgemini SE a examiné et arrêté les comptes² du groupe Capgemini pour le 1^{er} semestre 2017.

Pour Paul Hermelin, Président-directeur général du groupe Capgemini : « *La dynamique du début de l'année s'est accélérée au second trimestre. Nous avons réalisé une très bonne performance au cours de ce premier semestre qui confirme notre capacité à accompagner nos clients aussi bien dans leur digitalisation que dans l'industrialisation de leurs processus. Ainsi, la transformation de notre portefeuille vers le Digital et le Cloud se poursuit et ces activités représentent 37% de notre chiffre d'affaires au second trimestre. Quant à nos offres en matière d'automatisation, elles continuent de se développer avec maintenant 4 000 experts en Robotic Process Automation, technologies cognitives et intelligence artificielle.*

Ces résultats traduisent l'adéquation entre l'ensemble de nos offres innovantes et la demande en plein essor de nos clients, et ce dans tous les secteurs et sur l'ensemble des marchés géographiques. La dynamique est particulièrement forte en Europe continentale, avec notamment une croissance à deux chiffres en Allemagne et en Italie et un rythme toujours soutenu en France. Le rétablissement de la croissance en Amérique du Nord est en cours, comme anticipé ; cette tendance devrait se renforcer d'ici la fin de l'année.

L'accélération de notre croissance combinée à l'amélioration de notre marge opérationnelle confirme nos orientations stratégiques. Fort des bons résultats du premier semestre, nous confirmons nos objectifs de croissance de notre chiffre d'affaires, de marge opérationnelle et de free cash flow pour 2017, année où nous célébrons le 50^{ème} anniversaire de Capgemini. »

¹ Comme annoncé lors de la publication des perspectives pour l'année 2017, la croissance à taux de change constants et la croissance organique sont présentées après avoir retiré l'activité de revente de matériel en cours d'arrêt au Brésil des chiffres d'affaires 2016 et 2017

² L'examen limité de l'information financière semestrielle a été finalisé et le rapport des auditeurs est en cours d'émission.

CHIFFRES CLÉS DU 1^{ER} SEMESTRE 2017

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2016	1 ^{er} semestre 2017	Variation
Chiffre d'affaires	6 257	6 412	+2,5%
Marge opérationnelle*	638	672	+5%
en % du chiffre d'affaires	10,2%	10,5%	+30bp
Résultat d'exploitation	510	538	+6%
en % du chiffre d'affaires	8,1%	8,4%	+30bp
Résultat net, part du Groupe	366	375	+3%
Résultat de base par action (€)	2,15	2,23	+4%
Résultat normalisé par action* (€)	2,52 ^a	2,81	+12%
Free cash flow organique*	31	64	+33
Trésorerie nette / (Endettement net)	(2 278)	(1 929)	

^a hors produit d'impôt exceptionnel de 32 millions d'euros

Le Groupe a réalisé au 1^{er} semestre 2017 un **chiffre d'affaires** de 6 412 millions d'euros, en progression de 2,5% par rapport à celui publié pour le 1^{er} semestre 2016 et de 3,0% à taux de change constants*. La croissance organique* du Groupe, c'est-à-dire hors impact des devises et des variations de périmètre, s'établit à 2,7%. Les activités Digital & Cloud sont en croissance de 23% à taux de change constants et représentent 35% du chiffre d'affaires sur le semestre.

Au 2^{ème} trimestre, la croissance du Groupe a légèrement accéléré pour atteindre 3,3% à taux de change constants et 2,9% en organique. Les activités Digital & Cloud y ont représenté 37% du chiffre d'affaires, contre 32% au 1^{er} trimestre de l'année.

Les **prises de commandes** enregistrées sur le 1^{er} semestre s'élèvent à 6 389 millions d'euros, à comparer à 6 341 millions d'euros publiés pour la même période de 2016, dans laquelle le Groupe avait enregistré le renouvellement d'un grand contrat pluriannuel dans le secteur public au Royaume-Uni.

La **marge opérationnelle*** atteint 672 millions d'euros, en hausse de 5% par rapport à 2016. Elle représente 10,5% du chiffre d'affaires, en augmentation de 30 points de base sur un an.

Les autres produits et charges opérationnels s'établissent à 134 millions d'euros, contre 128 millions d'euros sur la même période de 2016, avec des charges de restructuration en hausse à 50 millions d'euros et des coûts d'acquisition et d'intégration en baisse à 17 millions d'euros.

Le **résultat d'exploitation** ressort donc en hausse de 6% à 538 millions d'euros, ce qui porte la marge d'exploitation à 8,4%.

Le résultat financier représente une charge de 28 millions d'euros, en recul de 34 millions d'euros sur un an, grâce à la diminution de l'endettement du Groupe ainsi que la réalisation d'un gain suite au dénouement anticipé de la couverture de change mise en place dans le cadre du financement de l'acquisition d'IGATE.

La charge d'impôt s'élève à 140 millions d'euros, en augmentation de 53 millions d'euros notamment du fait de la reconnaissance d'un produit d'impôt différé de 32 millions d'euros sur le 1^{er} semestre 2016.

Le **résultat net part du Groupe** atteint 375 millions d'euros pour le 1^{er} semestre, en hausse de 3% sur un an. Le **bénéfice par action (non dilué)** est de 2,23 euros et le **résultat normalisé par action*** est - avant reconnaissance du produit d'impôt exceptionnel en 2016 - en augmentation de 12% sur un an pour s'établir à 2,81 euros.

Le Groupe a généré un **free cash flow organique*** de 64 millions d'euros sur le 1^{er} semestre de l'année 2017 ce qui représente une amélioration de 33 millions d'euros par rapport à la même période de l'année précédente. Le retour aux actionnaires s'élève à 338 millions d'euros sur la période via le versement de 262 millions d'euros de dividendes et le rachat d'actions Capgemini SE sur le marché pour un montant de 76 millions d'euros.

PERSPECTIVES

Pour l'année 2017, le Groupe prévoit d'enregistrer une croissance du chiffre d'affaires à taux de change constants de 3,0%, d'atteindre une marge opérationnelle se situant entre 11,7% et 11,9% et de générer un **free cash-flow** organique supérieur à 950 millions d'euros.

* Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (*) sont définis et/ou réconciliés en annexe de ce communiqué

Par ailleurs :

- Suite au renforcement de l'Euro par rapport aux principales devises du Groupe, l'impact de l'évolution des taux de change sur la croissance du chiffre d'affaires de l'année est désormais attendu négatif et légèrement au-dessus de 1 point (contre un impact positif mais négligeable anticipé en début d'année) ;
- Comme annoncé en février 2017 : le Groupe a décidé d'arrêter les activités de revente de matériel au Brésil qui ont représenté environ 60 millions d'euros en 2016 ; aussi, afin de ne pas perturber l'analyse de l'évolution trimestrielle, la croissance organique et la croissance à taux de change constants sont présentées après avoir retiré cette activité des chiffres 2016 et 2017 ;
- L'impact des acquisitions sur la croissance du chiffre d'affaires est estimé, à ce stade, à quelques dizaines de points de base.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

Le **Conseil** (4% du chiffre d'affaires du Groupe) voit son activité progresser de 10,7% à taux de change constants notamment avec une forte croissance en Europe continentale. La marge opérationnelle de cette activité s'établit à 10,6% du chiffre d'affaires, en progression de 20 points de base sur un an.

Les **Services de technologie et d'ingénierie** (15% du chiffre d'affaires du Groupe) affichent sur le 1^{er} semestre une hausse de 3,5% du chiffre d'affaires, avec notamment une croissance solide en France et en Scandinavie. La marge opérationnelle progresse de 90 points de base sur un an pour atteindre 12,2% sur le 1^{er} semestre.

Les **Services applicatifs** (62% du chiffre d'affaires du Groupe) bénéficient pleinement de la demande liée aux nouveaux besoins dans le Digital et le *Cloud* et enregistrent une croissance du chiffre d'affaires de 5,6% à taux de change constants sur la première moitié de l'année. La croissance s'approche ou dépasse les 10% dans de nombreux pays d'Europe (France, Allemagne, Suède, Italie) mais aussi en Asie. La marge opérationnelle s'affiche en hausse de 50 points de base à 11,9%.

Les **Autres services d'infogérance** (19% du chiffre d'affaires du Groupe) enregistrent une baisse de 6,6% du chiffre d'affaires. Cette baisse est essentiellement imputable aux services d'infrastructure et reflète notamment la baisse anticipée dans le secteur public au Royaume-Uni. La marge opérationnelle ressort à 7,7%, contre 9,2% au 1^{er} semestre 2016.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

La région **Amérique du Nord** (30% du chiffre d'affaires du Groupe) a entamé comme prévu au 1^{er} semestre le rétablissement de sa dynamique de croissance et affiche sur la période une croissance légèrement positive de 0,4% à taux de change constants. Dans cette région, le secteur *Energy & Utilities* a confirmé sa stabilisation avec un niveau d'activité constant sur 4 trimestres, tandis que le secteur des Services financiers et celui de l'industrie y sont les plus dynamiques. Le taux de marge opérationnelle s'établit à 13,2% en baisse de 190 points de base avec d'une part une pression sur les prix particulièrement marquée dans le cadre des renouvellements de grands contrats et d'autre part les investissements effectués afin de redynamiser la croissance dans la région.

Le chiffre d'affaires de la région **Royaume-Uni & Irlande** (14% du chiffre d'affaires du Groupe) est en recul de 5,9% avec une baisse dans le secteur public conforme à nos anticipations et un secteur privé (62% de l'activité de la région) qui reste dynamique, notamment dans le secteur des Services financiers et le secteur *Energy & Utilities*. Le taux de marge opérationnelle y atteint 15,1%, en hausse de 60 points de base sur un an.

La **France** (21% du chiffre d'affaires du Groupe) voit son chiffre d'affaires progresser sur le 1^{er} semestre de 4,7%, porté par la croissance dans les Services applicatifs ainsi que dans les Services de technologie et d'ingénierie. Sur la période, les secteurs des Services financiers, de l'industrie et celui des biens de consommation et de la distribution ont été les plus dynamiques. La marge opérationnelle s'établit à 7,1% du chiffre d'affaires en amélioration de 50 points de base sur un an.

La région « **Reste de l'Europe** » (27% du chiffre d'affaires du Groupe) réalise un chiffre d'affaires en progression de 7,9% à taux de change constants. Toutes les zones géographiques et tous les secteurs contribuent à ce résultat. Le Groupe a notamment enregistré une croissance à deux chiffres en Allemagne et en Italie, ainsi que dans le secteur des biens de consommation et de la distribution et celui de l'industrie. Le taux de marge opérationnelle est en hausse de 220 points de base pour atteindre 11,1% sur le semestre.

La région **Asie-Pacifique et Amérique Latine** (8% du chiffre d'affaires du Groupe) enregistre une croissance de 11,1% à taux de change constants. En Asie-Pacifique, qui représente désormais près des trois quarts de l'activité de la région, la croissance reste très dynamique et portée par les secteurs des Services financiers, des biens de consommation et de la distribution. L'activité en Amérique Latine s'établit en baisse avec un

environnement économique qui reste difficile au Brésil. Le taux de marge opérationnelle de l'ensemble de la région s'affiche en hausse de 220 points de base et atteint 6,0% du chiffre d'affaires.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ AU 2^{ÈME} TRIMESTRE

La croissance du chiffre d'affaires a poursuivi son accélération au 2^{ème} trimestre pour atteindre 3,3% en rythme annuel à taux de change constants, 50 points de base au-dessus de celle du 1^{er} trimestre de l'année. Hors effets de change et de périmètre, la croissance au 2^{ème} trimestre s'établit à 2,9%.

Comme anticipé, le deuxième trimestre a vu la croissance en Amérique du Nord se redresser (+1,0% à taux de change constant par rapport au 2^{ème} trimestre 2016) et la France (+4,1%) légèrement ralentir avec un effet calendaire défavorable. Par ailleurs, la région Royaume Uni & Irlande a enregistré une légère amélioration de sa dynamique (-4,2%), le Brésil a subi un nouveau ralentissement qui a pénalisé la région Asie-Pacifique et Amérique Latine (+9,0%). Enfin, la région Reste de l'Europe a maintenu son rythme de croissance soutenu (+8,1%).

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

Au 30 juin 2017, l'effectif total du Groupe dépasse 196 000 personnes, soit une augmentation de 6% sur un an. Les effectifs *offshore* représentent près de 112 000 collaborateurs équivalant à 57% de l'effectif total contre 55% à fin juin 2016.

BILAN

Au 30 juin 2017, le Groupe dispose d'une trésorerie de 1 315 millions d'euros. Compte tenu de la dette financière de 3 472 millions d'euros principalement issue du financement de l'acquisition d'IGATE en 2015, des actifs de gestion de trésorerie et des instruments dérivés, l'endettement net* du Groupe à la fin du 1^{er} semestre 2017 est de 1 929 millions d'euros, contre 1 413 millions d'euros fin 2016. L'augmentation de l'endettement net sur le 1^{er} semestre est principalement liée au versement du dividende et au rachat d'actions Capgemini SE.

FUTURE APPLICATION DE LA NORME IFRS 15

La norme IFRS 15, relative à la reconnaissance du chiffre d'affaires, sera adoptée au 1^{er} janvier 2018. Le Groupe a travaillé en collaboration avec les acteurs internationaux du secteur et en France au sein du Syntec Numérique à l'identification des modalités de son application.

Il en ressort notamment que lorsque le Groupe est amené à revendre des matériels, logiciels et prestations de services achetés à des fournisseurs tiers, la norme modifie les principes pour déterminer si le Groupe doit présenter ces transactions sur une base brute ou bien sur une base nette (le chiffre d'affaires étant alors présenté pour le montant facturé au client net des montants facturés par le fournisseur). Sur la base des analyses préliminaires effectuées, le Groupe anticipe que davantage de transactions devront être présentées sur une base nette, entraînant une réduction du chiffre d'affaires, pour un montant estimé à ce jour de l'ordre de 2%.

Le Groupe précisera les conséquences de l'application de la norme à l'occasion de la publication des comptes pour l'année 2017.

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE

Paul Hermelin, Président-directeur général, ainsi que Aiman Ezzat, Directeur financier, et Rosemary Stark, Directeur des ventes, commenteront cette publication au cours d'une conférence téléphonique qui se déroulera en anglais **ce jour à 8h00 heure de Paris (CET)**. Cette conférence téléphonique sera accessible par webcast, en direct et en rediffusion pendant un an, depuis ce [lien](#).

L'ensemble des documents relatifs à cette publication sera mis en ligne sur le site Investisseurs de Capgemini et à l'adresse <https://www.capgemini.com/results>.

CALENDRIER

25 octobre 2017 Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2017
15 février 2018 Résultats de l'année 2017

AVERTISSEMENT

Le présent communiqué de presse est susceptible de contenir des informations prospectives. Ces informations peuvent comprendre des projections, des estimations, des hypothèses, des informations concernant des projets, des objectifs, des intentions et/ou des attentes portant sur des résultats financiers futurs, des événements, des opérations, le développement de services et de produits futurs, ainsi que des informations relatives à des performances ou à des événements futurs. Ces informations prospectives sont généralement reconnaissables à l'emploi des termes « s'attendre à », « anticiper », « penser que », « avoir l'intention de », « estimer », « prévoir », « projeter », « pourrait », « devrait » ou à l'emploi de la forme négative de ces termes et à d'autres expressions de même nature. La direction de Capgemini considère actuellement que ces informations prospectives traduisent des attentes raisonnables ; la société alerte cependant les investisseurs sur le fait que ces informations prospectives sont soumises à des risques et incertitudes (y compris, notamment, les risques identifiés dans le Document de Référence de Capgemini, disponible sur le site internet de Capgemini), étant donné qu'elles ont trait à des événements futurs et dépendent des circonstances futures dont la réalisation est incertaine et qui peuvent différer de ceux anticipés, souvent difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Capgemini. Les résultats et les événements réels sont susceptibles de différer significativement, de ceux qui sont exprimés, impliqués ou projetés dans les informations prospectives. Les informations prospectives ne donnent aucune garantie de réalisation d'événements ou de résultats futurs et n'ont pas cette vocation. Capgemini ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations prospectives sous réserve de ses obligations légales.

Le présent communiqué de presse ne constitue pas une offre d'instruments financiers au public et ne contient pas d'invitation ou d'incitation à investir dans des instruments financiers en France, aux États-Unis ou n'importe quel autre pays.

À PROPOS DE CAPGEMINI

Avec plus de 190 000 collaborateurs, Capgemini est présent dans plus de 40 pays et célèbre son cinquantième anniversaire en 2017. Le Groupe est l'un des leaders mondiaux du conseil, des services informatiques et de l'infogérance et a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de 12,5 milliards d'euros. Avec ses clients, Capgemini conçoit et met en œuvre les solutions business, technologiques et digitales qui correspondent à leurs besoins et leur apportent innovation et compétitivité. Profondément multiculturel, Capgemini revendique un style de travail qui lui est propre, la « [Collaborative Business Experience™](#) », et s'appuie sur un mode de production mondialisé, le « [Rightshore®](#) ».

Plus d'informations sur : www.capgemini.com

Rightshore® est une marque du groupe Capgemini

* *
*

ANNEXES

La **croissance organique** du chiffre d'affaires est la croissance calculée à **taux de change et périmètre constants**. Le périmètre et les taux de changes utilisés sont ceux de l'exercice publié. Ce sont également les taux de change de l'exercice publié qui sont utilisés dans le calcul de la **croissance à taux de change constants**.

Comme annoncé lors de la publication des perspectives pour l'année 2017, afin que l'arrêt des activités de revente de matériel au Brésil qui interviendra en cours d'année ne perturbe pas l'analyse de l'évolution trimestrielle, la croissance organique et la croissance à taux de change constants sont présentées après avoir retiré cette activité des chiffres d'affaires 2016 et 2017 :

Réconciliation des taux de croissance	2 ^{ème} trimestre 2017	1 ^{er} semestre 2017
Croissance organique	+2,9%	+2,7%
Impact des variations de périmètre du Groupe	+0,4pt	+0,3pt
Croissance à taux de change constants	+3,3%	+3,0%
Impact des taux de change	-0,6pt	-0,2pt
Croissance courante	+2,7%	+2,8%
Impact des activités en cours d'arrêt	-0,3pt	-0,3pt
Croissance en données publiées	+2,4%	+2,5%

Sur le 1^{er} semestre, l'impact des variations des devises est principalement lié à la dépréciation de la livre sterling et à l'appréciation des dollars américains, canadiens et australiens et du réal brésilien. L'impact des activités en cours d'arrêt reflète l'évolution de l'activité de revente de matériel au Brésil qui avait généré 36 millions d'euros au 1^{er} semestre 2016.

La **marge opérationnelle**, un des principaux indicateurs de la performance du Groupe, est la différence entre le chiffre d'affaires et les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les « autres produits et charges opérationnels » qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des regroupements d'entreprises, la charge résultant de l'étalement de la juste valeur des actions attribuées au personnel, ainsi que les charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de direction du Groupe, les coûts d'acquisition et d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence sur sociétés acquises, ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies.

Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en « Autres produits et charges opérationnels », net d'impôt calculé sur la base du taux effectif d'impôt. **Le résultat normalisé par action** est calculé comme un résultat de base par action, c'est-à-dire hors dilution.

Le **free cash flow organique** se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements en immobilisations incorporelles et corporelles (nets de cession) et ajusté des intérêts financiers payés et reçus.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

	Chiffre d'affaires	Variation		Taux de marge opérationnelle	
	1 ^{er} semestre 2017 (en millions d'euros)	En données publiées	À taux de change constants	1 ^{er} semestre 2016	1 ^{er} semestre 2017
Amérique du Nord	1 956	+3,5%	+0,4%	15,1%	13,2%
Royaume-Uni et Irlande	894	-14,7%	-5,9%	14,5%	15,1%
France	1 332	+4,7%	+4,7%	6,6%	7,1%
Reste de l'Europe	1 712	+7,6%	+7,9%	8,9%	11,1%
Asie Pacifique et Amérique Latine	518	+13,9%	+11,1%	3,8%	6,0%
TOTAL	6 412	+2,5%	+3,0%	10,2%	10,5%

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

	Chiffre d'affaires	Variation		Taux de marge opérationnelle	
	1 ^{er} semestre 2017 (en millions d'euros)	En données publiées	À taux de change constants	1 ^{er} semestre 2016	1 ^{er} semestre 2017
Conseil	295	+11,1%	+10,7%	10,4%	10,6%
Services de technologie et d'ingénierie	971	+3,1%	+3,5%	11,3%	12,2%
Services applicatifs	3 944	+5,9%	+5,6%	11,4%	11,9%
Autres services d'infogérance	1 202	-9,2%	-6,6%	9,2%	7,7%
TOTAL	6 412	+2,5%	+3,0%	10,2%	10,5%

COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE ET MARGE OPÉRATIONNELLE

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2016	1 ^{er} semestre 2017	Variation
Chiffre d'affaires	6 257	6 412	+2,5%
Charges opérationnelles	(5 619)	(5 740)	
Marge opérationnelle	638	672	+5%
en % du chiffre d'affaires	10,2%	10,5%	+30bp
Autres charges et produits opérationnels	(128)	(134)	
Résultat d'exploitation	510	538	+6%
en % du chiffre d'affaires	8,1%	8,4%	+30bp
Résultat financier	(62)	(28)	
Produit / (charge) d'impôts	(87)	(140)	
(-) Intérêts minoritaires	5	5	
Résultat net, part du Groupe	366	375	+3%

RÉSULTAT NORMALISÉ ET RÉSULTAT PAR ACTION

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2016	1 ^{er} semestre 2017
Résultat net, part du Groupe	366	375
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	170 241 240	168 548 476
Résultat de base par action (en €)	2,15	2,23
Nombre moyen d'actions dilués	180 184 197	172 942 376
Résultat dilué par action (en €)	2,05	2,17

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2016	1 ^{er} semestre 2017
Résultat net, part du Groupe	366	375
Taux effectif d'impôt	26,5%	27,4%
(-) Autres charges et produits opérationnels, net d'impôts ^a	95	97
Résultat net normalisé	461	472
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	170 241 240	168 548 476
Résultat normalisé par action (en €)	2,71	2,81

^a calculé sur la base du taux effectif d'impôt

Le Groupe a reconnu sur le 1^{er} semestre 2016 un produit d'impôt différé exceptionnel de 32 millions d'euros qui a relevé le résultat de base par action et le résultat normalisé par action sur la période de 0,19 euro et le résultat dilué par action de 0,18 euro.

Hors produit d'impôt différé exceptionnel, le résultat normalisé par action aurait été de 2,52 euros pour le 1^{er} semestre 2016 :

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2016	1 ^{er} semestre 2017
Résultat normalisé par action (en €)	2,71	2,81
(-) produit d'impôt différé exceptionnel	(32)	-
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires	170 241 240	168 548 476
(-) impact du produit d'impôt différé exceptionnel (en €)	(0,19)	-
Résultat normalisé par action (en €) – hors produit d'impôt exceptionnel	2,52	2,81

VARIATION DE TRÉSORERIE ET FREE CASH FLOW ORGANIQUE

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2016	1 ^{er} semestre 2017
Flux de trésorerie liés à l'activité	113	164
Investissements (nets de cession) en immobilisations corporelles et incorporelles	(74)	(113)
Intérêts financiers nets	(8)	13
Free cash flow organique	31	64
Autres flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement et de financement	(426)	(540)
Variation de trésorerie	(395)	(476)
Incidence des variations des cours des devises	(66)	(79)
Trésorerie d'ouverture	1 948	1 870
Trésorerie de clôture	1 487	1 315

ENDETTEMENT NET

(en millions d'euros)	30/06/2016	31/12/2016	30/06/2017
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 488	1 879	1 319
Découverts bancaires	(1)	(9)	(4)
Trésorerie	1 487	1 870	1 315
Actifs de gestion de trésorerie	110	157	207
Dettes financières à long terme	(3 171)	(3 287)	(3 284)
Dettes financières à court terme et découverts bancaires	(697)	(125)	(192)
(-) Découverts bancaires	1	9	4
Dettes financières, hors découverts bancaires	(3 867)	(3 403)	(3 472)
Instruments dérivés	(8)	(37)	21
TRÉSORERIE NETTE / (ENDETTEMENT NET)	(2 278)	(1 413)	(1 929)